
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE ZACATECAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Como parte de la información financiera, las notas a los estados financieros ofrecen información que explica el origen y el significado de los datos y cifras presentados en los Estados Financieros. También detallan las transacciones y otros eventos que podrían tener un impacto económico en el Gobierno del Estado, teniendo en cuenta los principios de Revelación Suficiente e Importancia Relativa. Esto significa que se consideran tanto la situación financiera y los resultados, como los aspectos relevantes reconocidos contablemente del Gobierno del Estado.

El propósito de este documento es ofrecer información adicional que no aparece directamente en los Estados Financieros, pero que resultan relevantes para ampliar la comprensión de estos. Además, se proporciona el contexto y los aspectos económicos y financieros más relevantes que influyeron en las decisiones tomadas durante el período reportado.

De esta manera, se presenta la respuesta del gobierno ante las condiciones económico-financieras relacionadas con la información financiera de cada período de gestión. También se incluyen las políticas que podrían influir en las decisiones en futuros períodos.

Con el fin de dar cumplimiento a los artículos 46 fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se acompañan las notas a los estados financieros, por el periodo del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025, a través de las siguientes 3 notas:

- a) Notas de gestión administrativa;
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente.

El Estado de Zacatecas tiene su origen en el Pacto Federal suscrito en el acta constitutiva de la federación del 31 de enero de 1824, junto con otros 18 Estados y 4 territorios; en el artículo 6 se establecía: *“los Estados son independientes, libres y soberanos en lo que exclusivamente toca a su administración y gobierno interior”*, se les dotaba de capacidad para emitir su Constitución Local. La primera Constitución del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, fue sancionada por el Constituyente el 17 de enero de 1825, en la que fungía como Gobernador Pedro José López de Nava, fue de las primeras constituciones en el país.

Entre 1824 y 1825 aparecieron algunas instituciones tales como, la primera imprenta en Zacatecas, se estableció la Tesorería General del Estado y la Administración de Rentas de la Capital, fue creado el Supremo Tribunal de Justicia, el Tribunal de Alzadas del Comercio y el Tribunal de Alzada de la Minería.

b) Principales cambios de estructura.

La actual Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, fue publicada el 11 de julio de 1998 con vigencia a partir del 16 de agosto de 1998, por el Gobernador Constitucional del Estado el Lic. Arturo Romo Gutiérrez y consta de 167 artículos y la última reforma realizada mediante Decreto No. 124 publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el 07 de junio de 2025.

2. Panorama Económico y Financiero

Para la presentación de la información sobre las principales condiciones económico-financieras con las que esta administración operó durante el periodo que se informa, se toma en consideración el informe ejecutivo del panorama

macroeconómico (nacional) y microeconómico (estatal) elaborado por la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado.

I. INDICADORES MACROECONÓMICOS (NACIONAL)

I.1 Producto Interno Bruto Trimestral

El Producto Interno trimestral ofrece, en el corto plazo, una visión oportuna, completa y coherente de la evolución de las actividades económicas del país. **Al segundo trimestre de 2025, se estima un PIB nacional de \$25,635,445.5 millones de pesos** (series desestacionalizadas a precios de 2018). INEGI estima una **variación trimestral de +0.6% en el PIB nacional**, así como una **variación anual de +1.2%**.

En cuanto a su distribución por actividad económica, al segundo trimestre de 2025 las actividades primarias contribuyeron con el 3.3% del PIB total, las actividades secundarias con 31.3%, y las actividades terciarias con 59.9%, mientras que el 5.6% restante corresponde a impuestos.

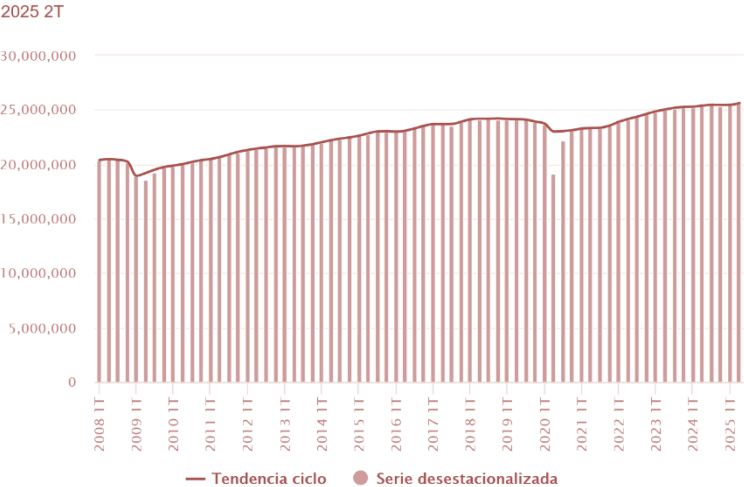
En variación trimestral por actividad económica, el PIB de las actividades primarias disminuyó -2.4%; el PIB de las secundarias aumentó +0.7% y el de las actividades terciarias aumentó 0.8%.

En variación anual por actividad económica, el PIB de las actividades primarias aumentó +2.6%; el PIB de las secundarias disminuyó -0.3% y el de las actividades terciarias aumentó +1.8%.

La tendencia indica una recuperación en el sector primario y secundario, una dinámica estable de las actividades secundarias, y una desaceleración en el ritmo de crecimiento, con perspectivas de estables a positivas.

Producto Interno Bruto

Serie desestacionalizada y de tendencia-ciclo
Millones de pesos a precios de 2018
25,635,445.5 Millones de pesos a precios de 2018.



Variación porcentual

2025 2T

Concepto	Variación % respecto al trimestre anterior	Variación % respecto a igual trimestre del año anterior
PIB Total	0.6	1.2
Actividades Primarias	-2.4	2.6
Actividades Secundarias	0.7	-0.3
Actividades Terciarias	0.8	1.8

Fuente: INEGI, PIB y Cuentas Nacionales

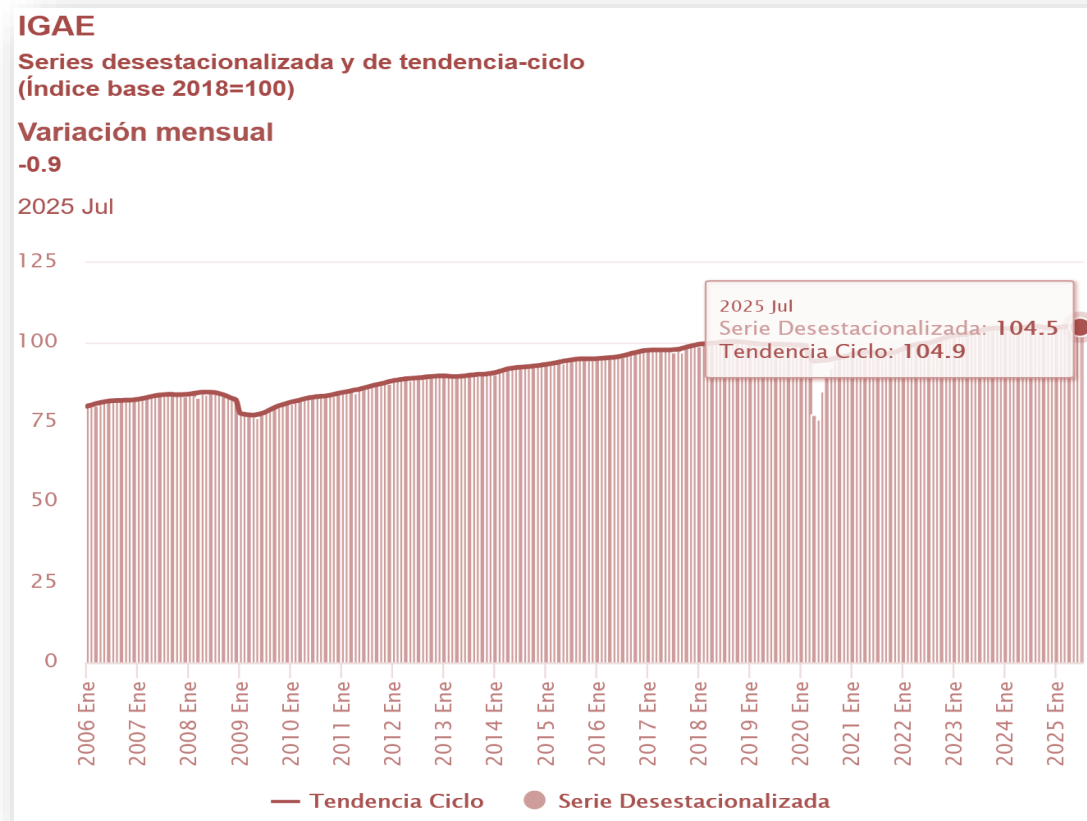
I.2 Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE)

El Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) permite conocer y dar seguimiento a la evolución conjunta de los sectores económicos de todo el país.

En los últimos tres años se ha experimentado una recuperación constante. En la primera mitad de 2025 se observa un comportamiento estable.

En julio de 2025 y con datos desestacionalizados, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) se ubicó en 104.5 puntos, con un ligero descenso de -0.9% a tasa mensual y -1.2% a tasa anual, mostrando una tendencia estable a nivel nacional.

Por sector económico y a tasa anual, en julio de 2025 **las actividades primarias disminuyeron -12.2%, las actividades secundarias -2.8%, y las terciarias aumentaron 0.4%**. En general, se observa una tendencia estable, con una ligera tendencia a la baja.



Fuente: INEGI, IGAE

I.3 Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI)

El Indicador Mensual de la Actividad Industrial permite conocer y dar seguimiento a la evolución mensual del sector industrial, compuesto por las actividades secundarias (minería, construcción, energía y manufacturas).

Se observa una tendencia positiva en 2021 y 2022, un comportamiento estable en 2024, y un ligero descenso durante 2025.

En agosto de 2025, el IMAI se ubicó en 101.1 puntos, con una variación mensual de -0.3% y una variación anual de -2.7%, manteniendo un nivel similar a la línea base (2018=100).

Por actividad económica, en variación anual la minería tuvo una disminución de -7.0%, el sector de electricidad, agua y gas de -2.4%, el sector de la construcción disminuyó -3.2%, y las industrias manufactureras -1.7%.

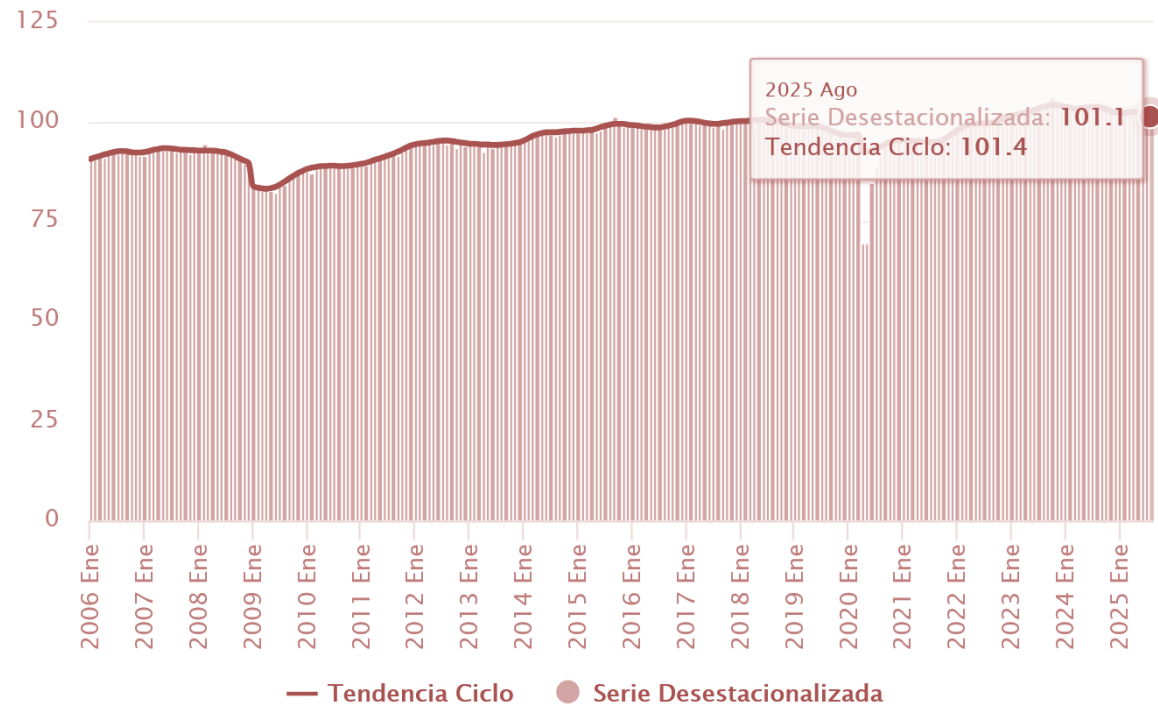
Actividad industrial

Series desestacionalizada y tendencia - ciclo
(Índice base 2018 = 100)

Variación mensual

-0.3

2025 Ago



Fuente: INEGI, IMAI

I.4 Inversion Fija Bruta

Permite conocer el comportamiento de la inversión en el corto plazo. El indicador se calcula considerando los bienes utilizados durante el proceso productivo, y refleja el valor agregado que se reinvierte en estos procesos y bienes, en lugar de ser consumido.

A partir del segundo semestre de 2022 se observa una fuerte tendencia positiva, impulsada por el *nearshoring*. Sin embargo, desde la segunda mitad de 2024, debido a las incertidumbres en aranceles, se observa una tendencia a la baja. **En julio de 2025, la Inversión Fija Bruta registró 107.5 puntos, con una variación mensual de +1.6% y una variación anual de -7.2%.**

Por concepto, la construcción industrial presentó una variación anual de -7.5%, mientras que la adquisición de maquinaria y equipo industrial presentó un decrecimiento anual de -5.9%.

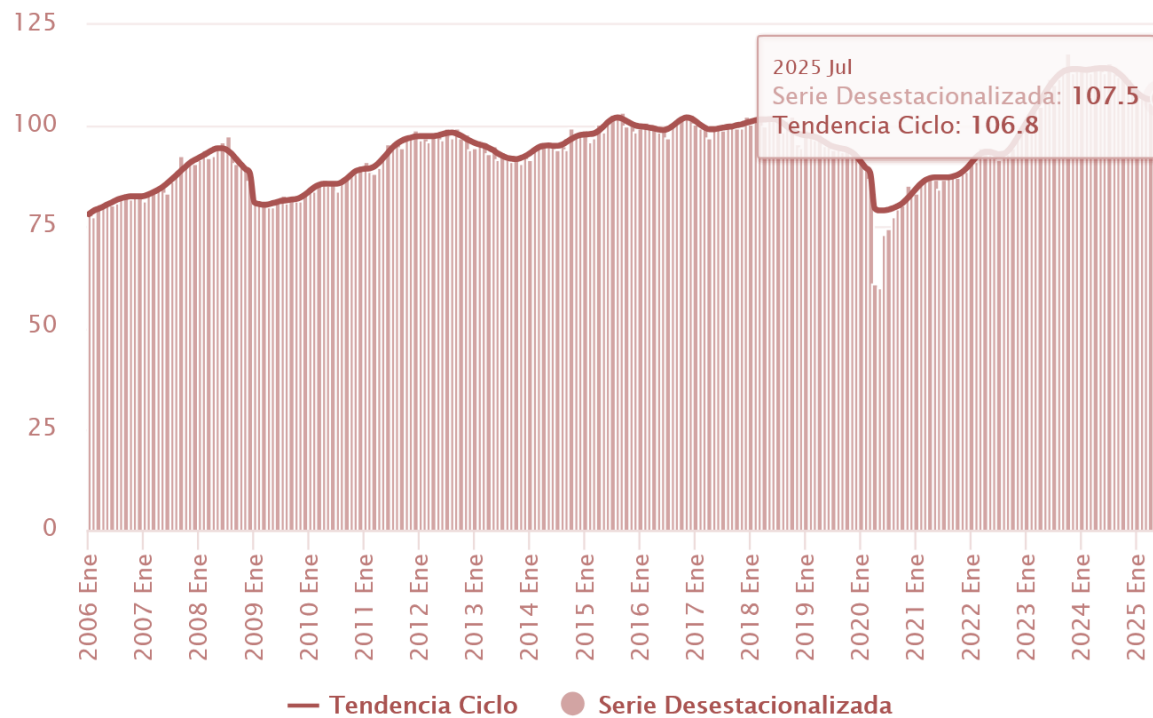
Formación Bruta de Capital Fijo, Base 2018

Series desestacionalizada y de tendencia-ciclo
(Índice base 2018 = 100)

Variación mensual

1.6

2025 Jul



Fuente: INEGI, Inversión Fija Bruta

I.5 Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC)

El Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) es un indicador cuya finalidad es estimar la evolución de los precios de los bienes y servicios que consumen las familias en México. Es utilizado para medir la inflación, como un proceso generalizado y sostenido en el aumento de precios.

En agosto y septiembre de 2022 la inflación alcanzó 8.70%, impulsada por el aumento en los precios de los energéticos y los alimentos, debido a un proceso inflacionario global y conflictos bélicos internacionales. Durante 2023 y 2024 el INPC presentó una marcada tendencia a la baja. En 2025 se observa un comportamiento estable en el rango de 3.5% a 4.4%.

En septiembre de 2025, la inflación anual se ubicó en 3.76%. Por componentes, la tasa anual de inflación subyacente (mercancías y servicios) fue de 4.28%, mientras que la no subyacente (alimentos y energéticos) fue de 2.02%.

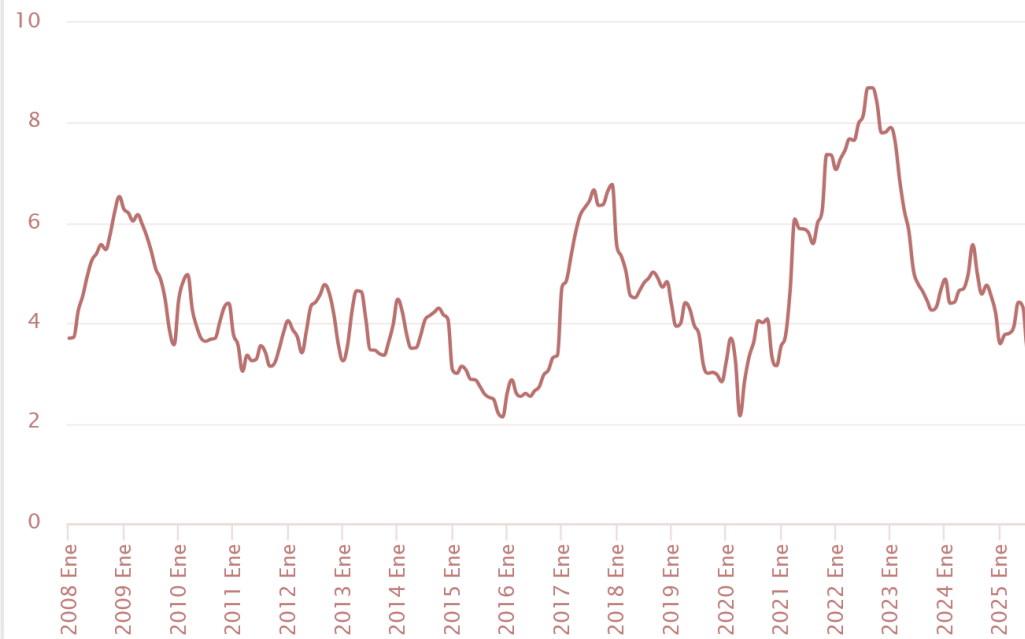
Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC)

Inflación mensual anualizada
2a. quincena julio 2018=100.

Tasa de inflación anual

3.760

2025 Sep



Fuente: INEGI, Índice Nacional de Precios al Consumidor

II. INDICADORES MICROECONÓMICOS (ESTATAL)

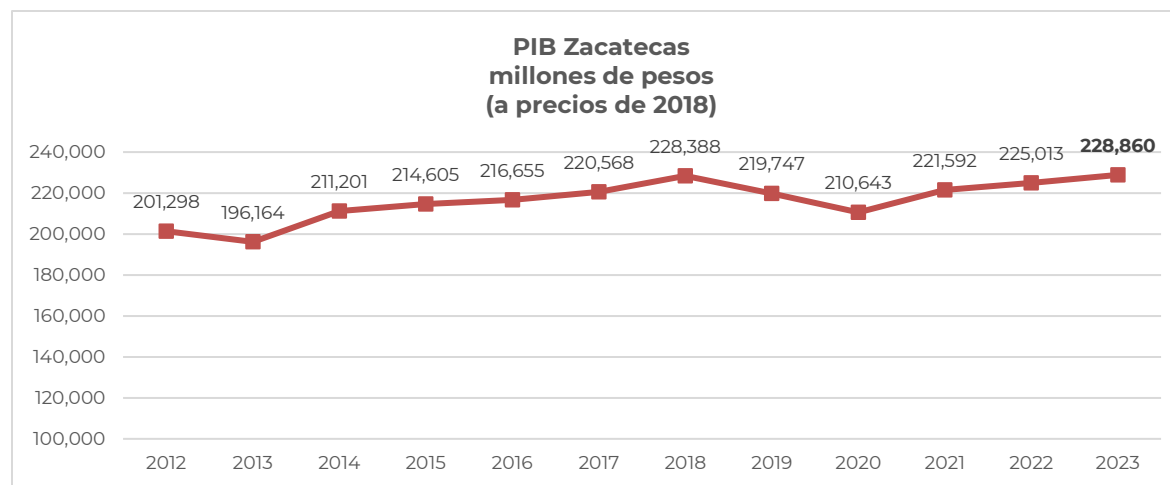
II.1 Producto Interno Bruto (PIB) de Zacatecas

En 2023, Zacatecas generó un PIB de 228,860 millones de pesos a precios de 2018 (valores constantes), lo que representa un aumento de 3,847 mdp (+1.7%) en comparación con 2022.

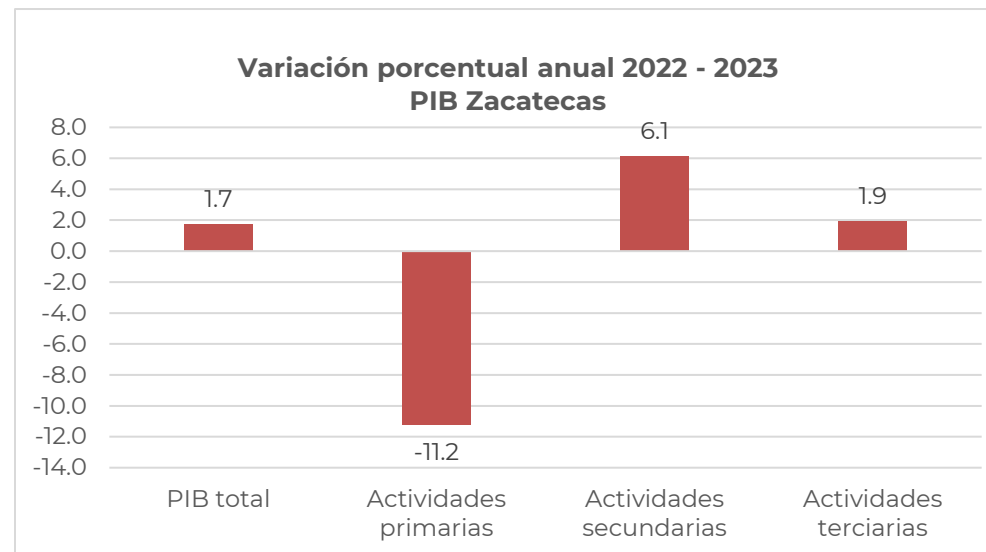
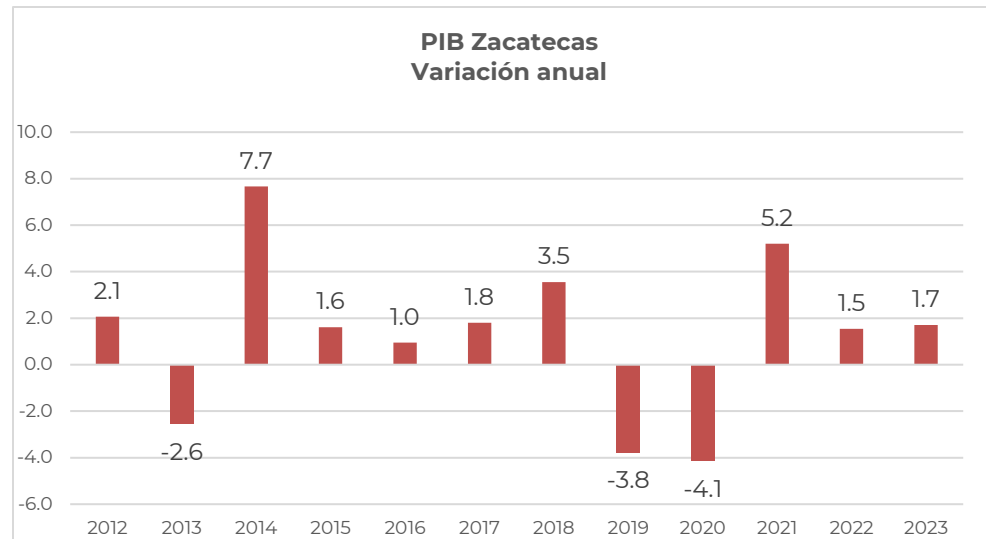
Zacatecas contribuyó con el 0.9% del PIB nacional, ubicándose en el lugar 28 de las 32 entidades federativas en aportación al PIB nacional. La variación anual (crecimiento de 2022 a 2023) fue de 1.7%, por debajo de la media nacional (3.4%), mientras que el Índice de Volumen Físico registró 100.2 puntos, ligeramente por arriba de la línea base (2018 = 100).

Por actividad económica, el PIB 2023 de Zacatecas se distribuye de la siguiente manera: el sector primario contribuye con 7.1% (\$16,300 mdp), el sector secundario con 35.6% (\$81,574 mdp), y el sector terciario con 49.5% (\$113,263 mdp), mientras que el restante 7.7% (\$17,736 mdp) corresponde al concepto de impuestos netos sobre los productos.

En variación anual por sector económico, en 2023 el sector primario tuvo una caída de -11.2%, el sector secundario aumentó +6.1%, y el sector terciario registró un crecimiento de +1.9%.

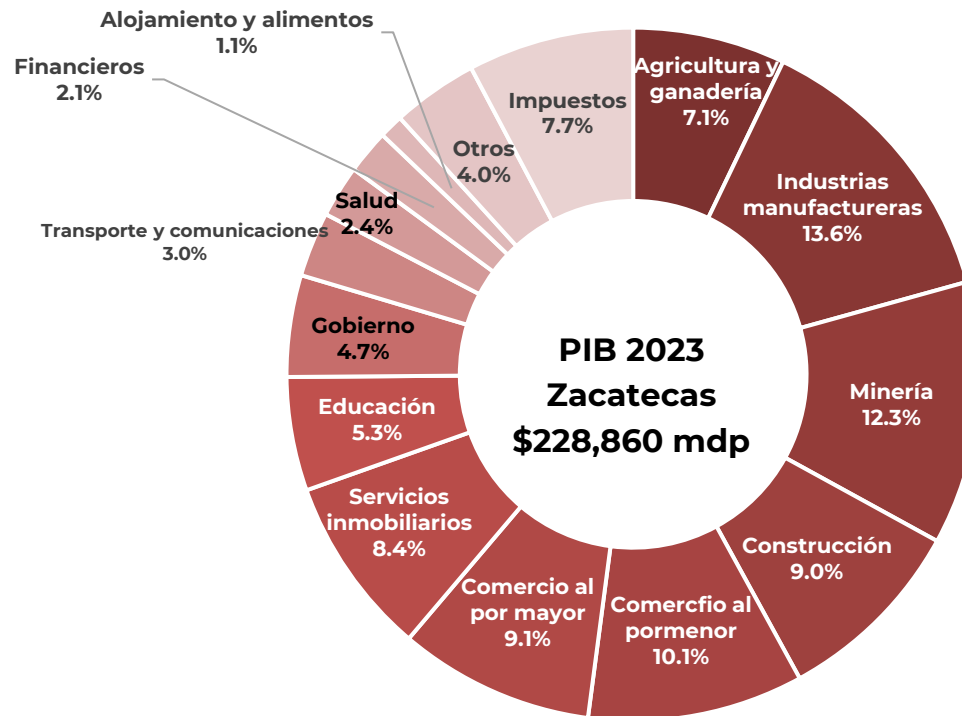


Fuente: SEZAC con información de INEGI, PIB por entidad federativa (base 2018)



Fuente: SEZAC con información de INEGI, PIB por entidad federativa (base 201

En 2023 las actividades terciarias aportaron el mayor porcentaje del PIB de la entidad con 49.5%, seguidos de las actividades secundarias con 35.6%, y finalmente las actividades primarias con 7.1 %. Destacan los subsectores de Agricultura y ganadería, Industrias manufactureras, Minería, Construcción, Comercio al por menor, Comercio al por mayor, Servicios inmobiliarios y Servicios educativos.

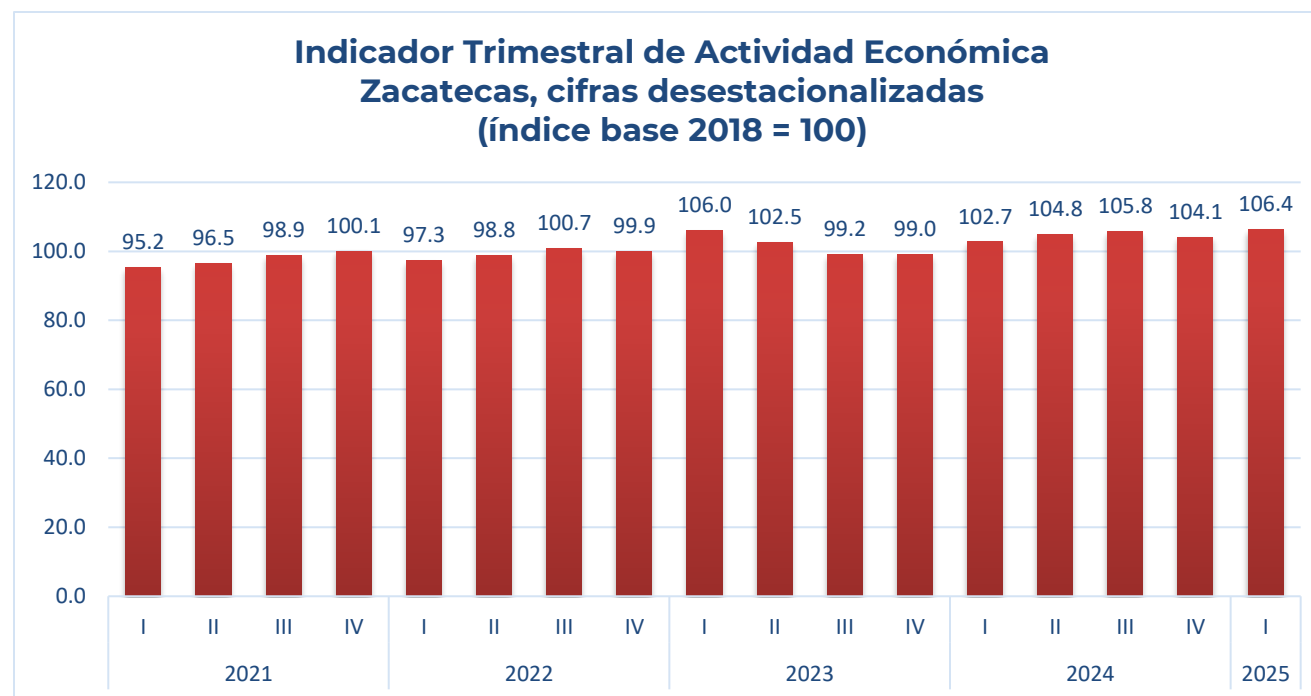


Fuente: SEZAC con información de INEGI, PIB por entidad federativa (base 2018).

II.2 Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE)

El Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) permite observar el crecimiento o declive de los sectores de actividad económica (primario, secundario y terciario), en comparación con el año base (2018 = 100). Los datos del ITAE indican la tendencia del PIB en las entidades federativas.

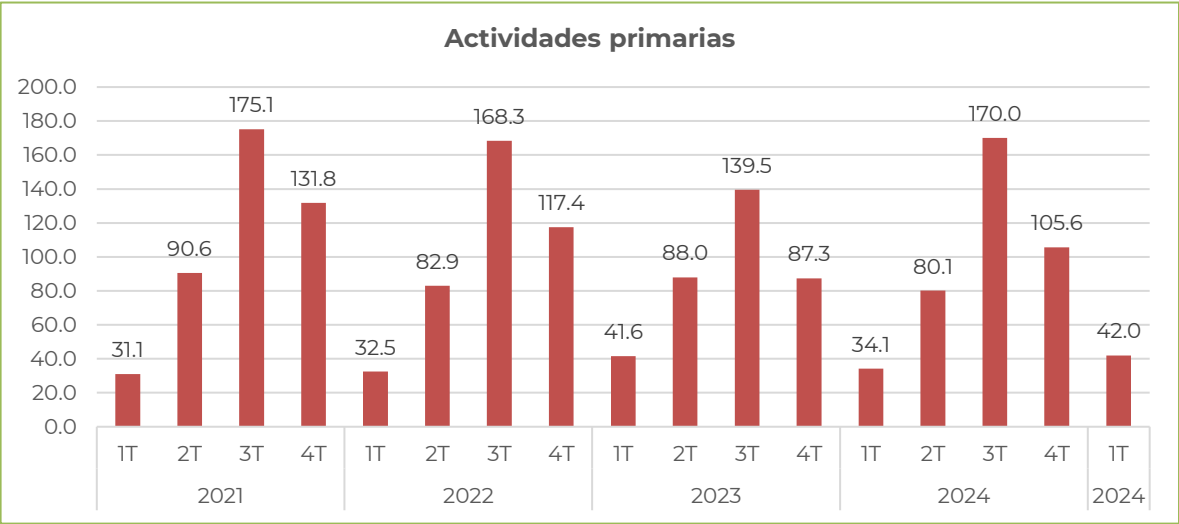
Al primer trimestre de 2025, el Indicador Trimestral de la Actividad Económica (ITAE) en Zacatecas alcanzó un Índice de Volumen Físico de 106.4 puntos, con una variación trimestral de +2.2% y una variación anual de +3.6% (cifras desestacionalizadas).

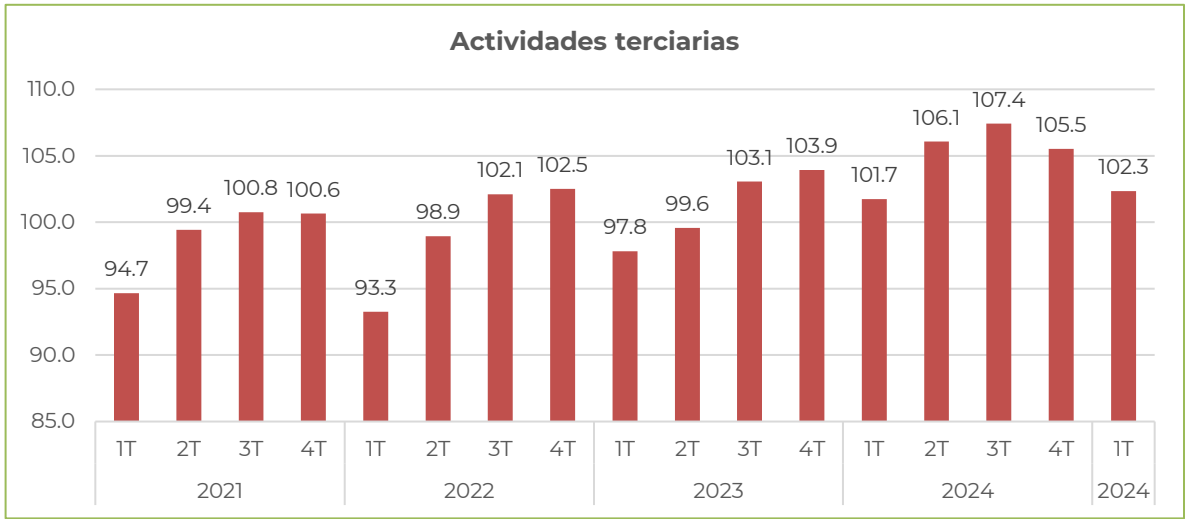
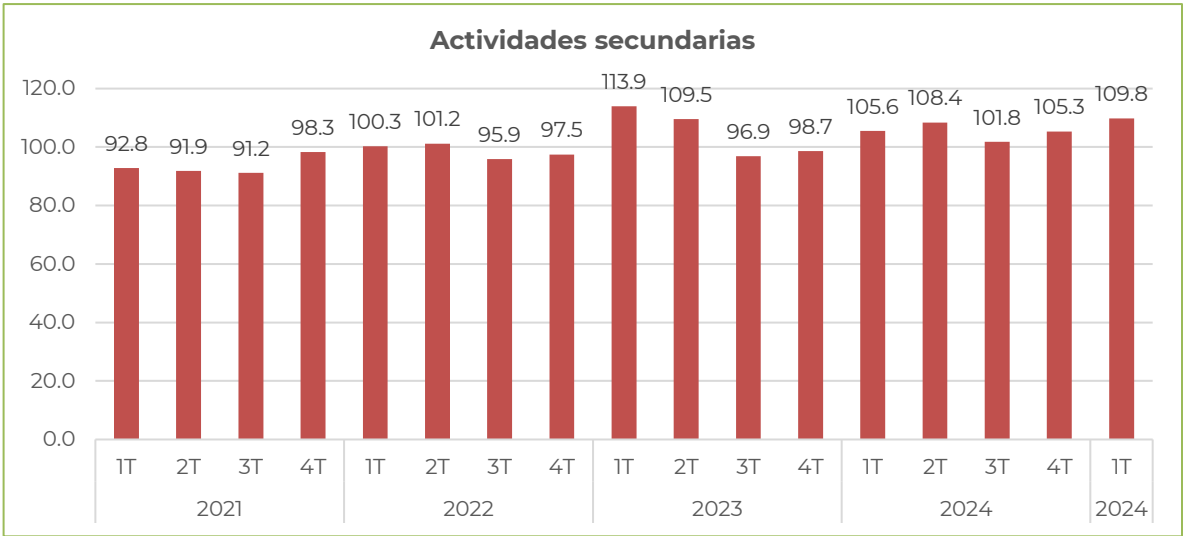


Fuente: SEZAC con información de INEGI, ITAE.

Por actividad económica, durante el primer trimestre de 2025 las actividades primarias en Zacatecas registraron un índice de volumen físico de 42.0 puntos, con una variación anual de +23.0%; las actividades secundarias registraron 109.8 puntos, con una variación anual de +4.0%; mientras que las actividades terciarias registraron 102.3 puntos con una variación anual de +0.6% (cifras originales).

Cabe señalar que si bien todas las actividades económicas reflejan tendencias cíclicas anuales, las actividades primarias son las que presentan mayores fluctuaciones debido a su dependencia de condiciones medioambientales y los ciclos de siembra – cosecha.





Fuente: SEZAC con información de INEGI, ITAEE.

2.3. Indicador mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF)

El Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF) permite observar el crecimiento o declive de actividades secundarias (manufacturas, minería, construcción y electricidad), en comparación con el año base (2018 = 100).

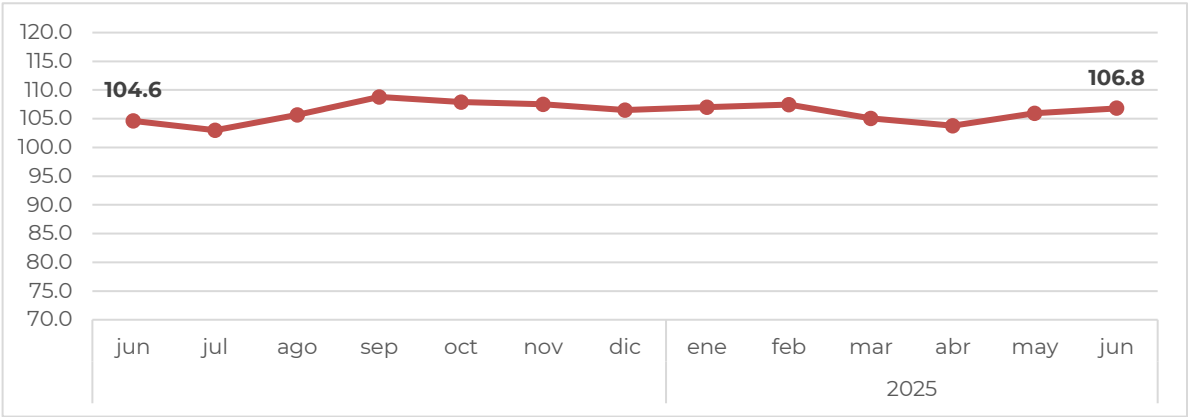
En junio de 2025 Zacatecas registró 106.8 puntos en el Indicador Mensual de Actividad Industrial, una cifra por arriba de la línea base (2018 = 100). El promedio acumulado de 2024 fue de 105.3 puntos

Comparado con el mes anterior, se tuvo un **crecimiento mensual de +0.8%**, mientras que **en variación anual registró un crecimiento de 2.5% (cifras desestacionalizadas)**.

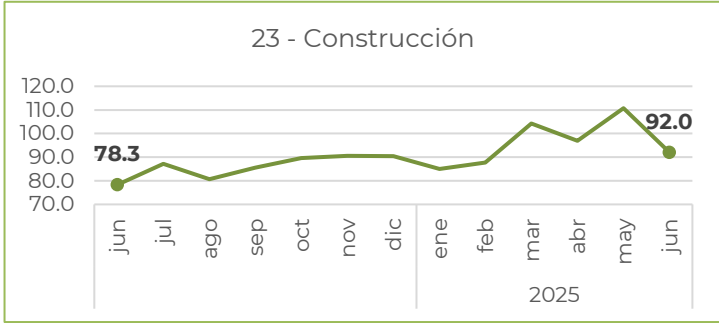
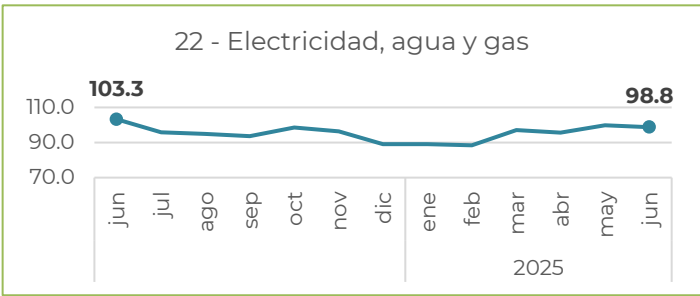
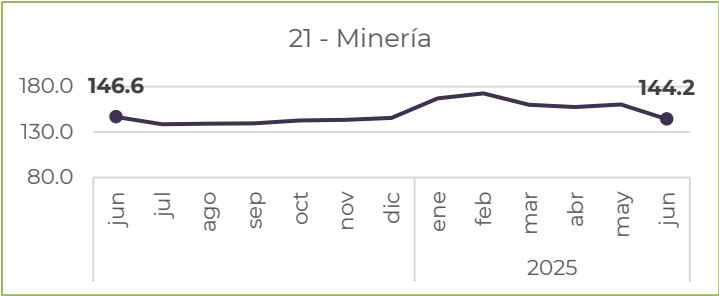
Por sector económico, en junio de 2025 la minería registró 144.2 puntos, con una variación anual de -1.6%, pero manteniéndose muy por arriba de la línea base (2018 = 100). El sector de la construcción registra una tendencia al alza, con 92.0 puntos, y una variación anual de +17.5%. El sector de electricidad, agua y gas registró 98.8 puntos, con una variación anual de -4.3%.

Las industrias manufactureras muestran una ligera tendencia a la baja con 81.9 puntos y una variación anual de -1.1%. Por subsectores industriales, la industria alimentaria y bebidas tuvo un crecimiento de +6.7%, las industrias no metálicas registraron una variación anual positiva de +10.8%, y las industrias metal-mecánicas disminuyeron -12.7%.

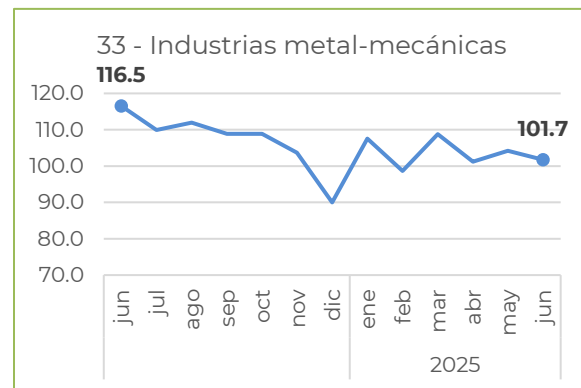
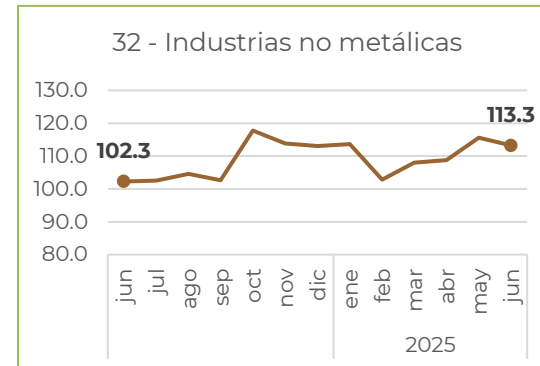
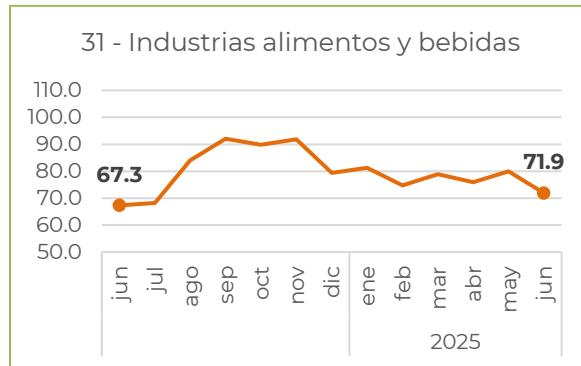
INDICADOR MENSUAL DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL
ZACATECAS 2024 - 2025 (CIFRAS DESESTACIONALIZADAS)



INDICADOR MENSUAL DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL
POR SECTOR ECONÓMICO / ZACATECAS



INDICADOR MENSUAL DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL
POR SUBSECTOR INDUSTRIAL / ZACATECAS



II.4 Unidades Económicas

De acuerdo con el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE), con datos al cuarto trimestre de 2024, **Zacatecas cuenta con 74,472 unidades económicas**, lo que representa un crecimiento de +5,166 unidades económicas comparado con noviembre de 2021.

Por tamaño, el 94.9% de las unidades económicas son microempresas de 1 a 10 empleados (70,683 unidades), mientras que las pequeñas empresas de 11 a 50 empleados representan el 4.2% (3,106 unidades). En conjunto, estos dos estratos representan el 99.1% de las unidades económicas en el estado. Asimismo, hay 574 medianas empresas (de 51 a 250 empleados) que representan el 0.8% del total, y 109 grandes empresas de más de 250 empleados (0.1%).

Por sector de actividad económica, el sector terciario concentra el mayor porcentaje de unidades económicas con 89.8% (66,877 unidades), seguido de las actividades secundarias con 10.0% (7,459 unidades), y finalmente el sector primario con 136 unidades que representan el 0.2% del total.

Geográficamente se identifican tres grandes polos de desarrollo con más de 9 mil unidades económicas cada uno (Fresnillo, Zacatecas y Guadalupe), así como otros seis polos regionales que cuentan con más de 2 mil y hasta 4 mil unidades (Jerez, Río Grande, Calera, Sombrerete, Loreto y Tlaltenango), los cuales conforman el principal corredor industrial del Estado.

Unidades económicas por tamaño y sector
Zacatecas, 4T 2024

SECTOR / TAMAÑO	micro (0 a 10)	pequeña (11 a 50)	mediana (51 a 250)	grande (+ de 250)	TOTAL SECTOR
PRIMARIO	104	32	0	0	136
SECUNDARIO	6,964	361	87	47	7,459
TERCIARIO	63,615	2,713	487	62	66,877
TOTAL POR TAMAÑO	70,683	3,106	574	109	74,472

Fuente: SEZAC con información de INEGI, Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas

II.5 Población Ocupada

De acuerdo con cifras de la ENOE, **durante el segundo trimestre de 2025 Zacatecas registra una población ocupada de 688,229 personas**, lo que representa una variación trimestral de +37,475 personas ocupadas (+5.8%), y una variación anual de +14,450 personas ocupadas (+2.1%).

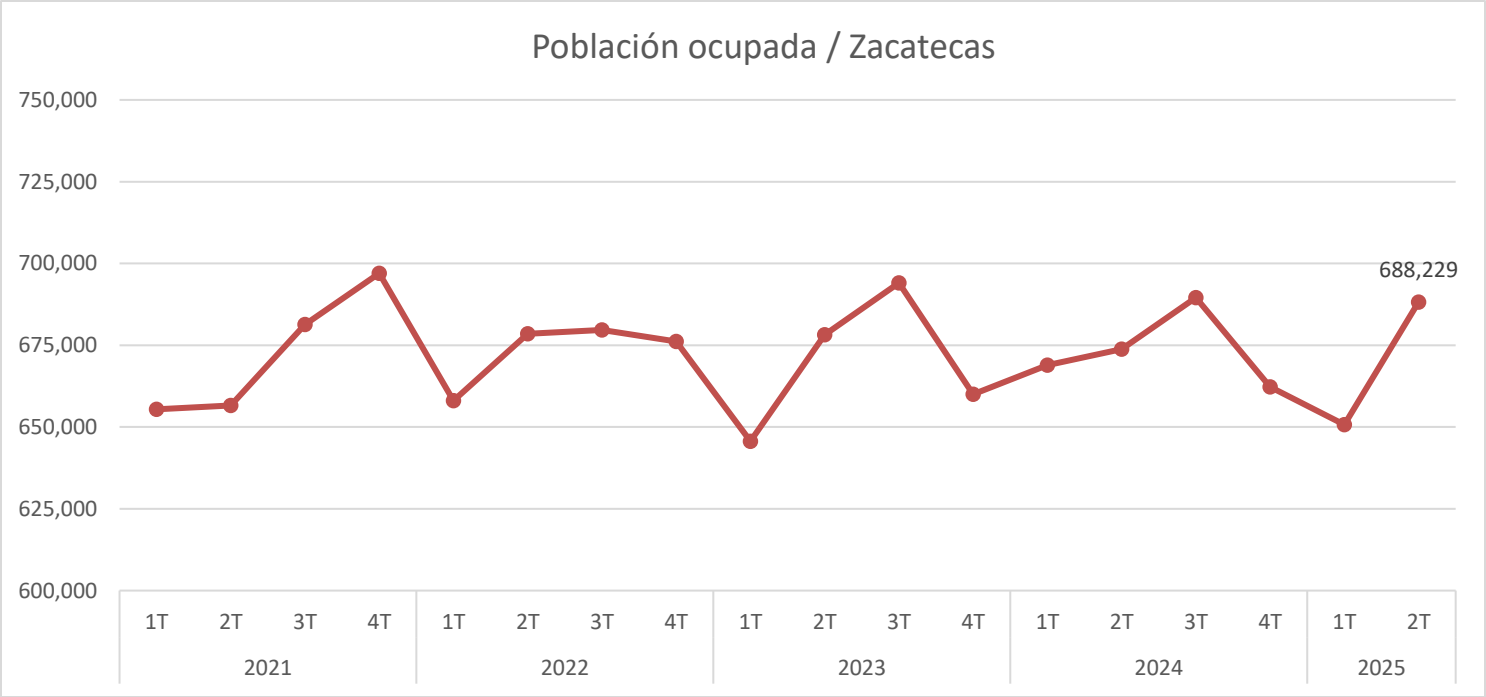
En variación trimestral por sector económico, la población ocupada en el sector primario aumentó +21.1%, en el sector secundario aumentó +0.2%, y en el sector terciario aumentó 3.5%.

En variación anual, la población ocupada en el sector primario presentó un decrecimiento de -0.3%, en el sector secundario un aumento de +8.7%; mientras que el sector terciario presentó un descenso de -0.2%.

En variación anual, la población ocupada en el sector primario presentó un decrecimiento de -15.3%, en el sector secundario un aumento de +16.1%; mientras que el sector terciario presentó un descenso de -5.8%.

La tasa de desocupación se ubicó en 2.0%; mientras que la tasa de informalidad se ubicó en 58.8%.

El ingreso promedio fue de \$59.18 pesos por hora, y la mediana se ubicó en \$44.30 pesos. En conjunto, el 67.3% de la población ocupada percibe de 1 y hasta 2 salarios mínimo, y sólo 1.5% perciben un salario mayor a 3 salarios mínimos.

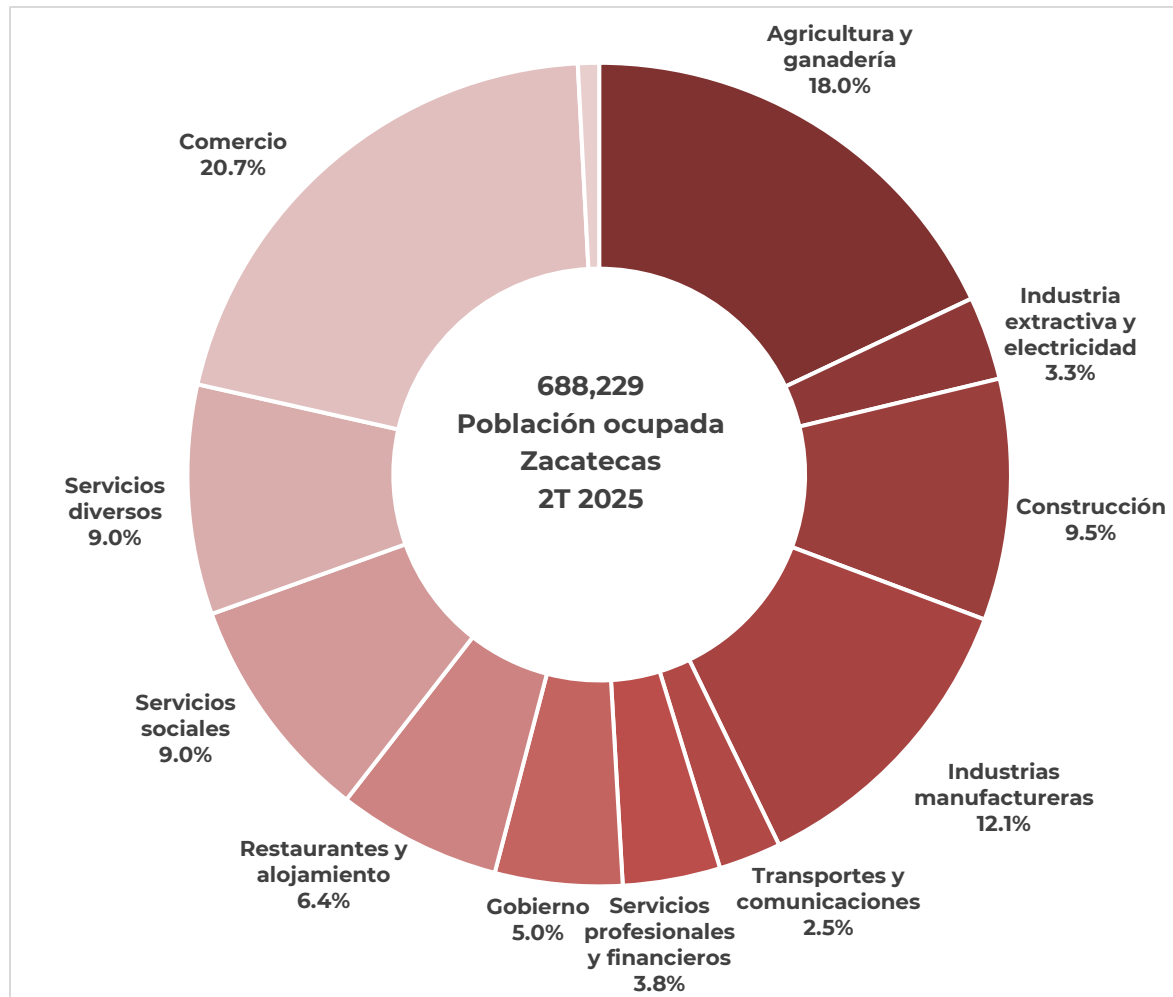


Fuente: SEZAC con información de INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE
 (pesos)

2025

SECTOR	2T 2025	var. trimestral		variación anual	
		cifra	%	cifra	%
Primario	160,473	21,563	21.1%	-338	-0.3%
Agricultura y ganadería	160,473	21,563	21.1%	-338	-0.3%
Secundario	155,449	398	0.2%	13,686	8.7%
Ind. extractiva y elec.	12,110	3,565	18.7%	1,512	7.2%
Industria manufacturera	75,601	-1,886	-2.2%	16,358	24.5%
Construcción	67,738	-1,281	-1.9%	-4,184	-6.0%
Terciario	362,143	13,245	3.5%	-710	-0.2%
Comercio	132,453	10,870	8.3%	1,048	0.7%
Restaurantes y alojam.	44,682	636	1.5%	-1,965	-4.2%
Transportes y com.	16,952	-1,830	-9.8%	-141	-0.8%
Serv. profesionales y fin.	25,011	239	0.9%	-90	-0.3%
Servicios sociales	54,078	4,021	7.0%	3,686	6.3%
Servicios diversos	56,704	-3,235	-5.0%	-3,692	-5.6%
Gobierno	32,263	2,544	8.0%	444	1.3%
No especificado	1,604	2269	65.9%	1,812	46.4%
TOTAL	688,229	37,475	5.8%	14,450	2.1%

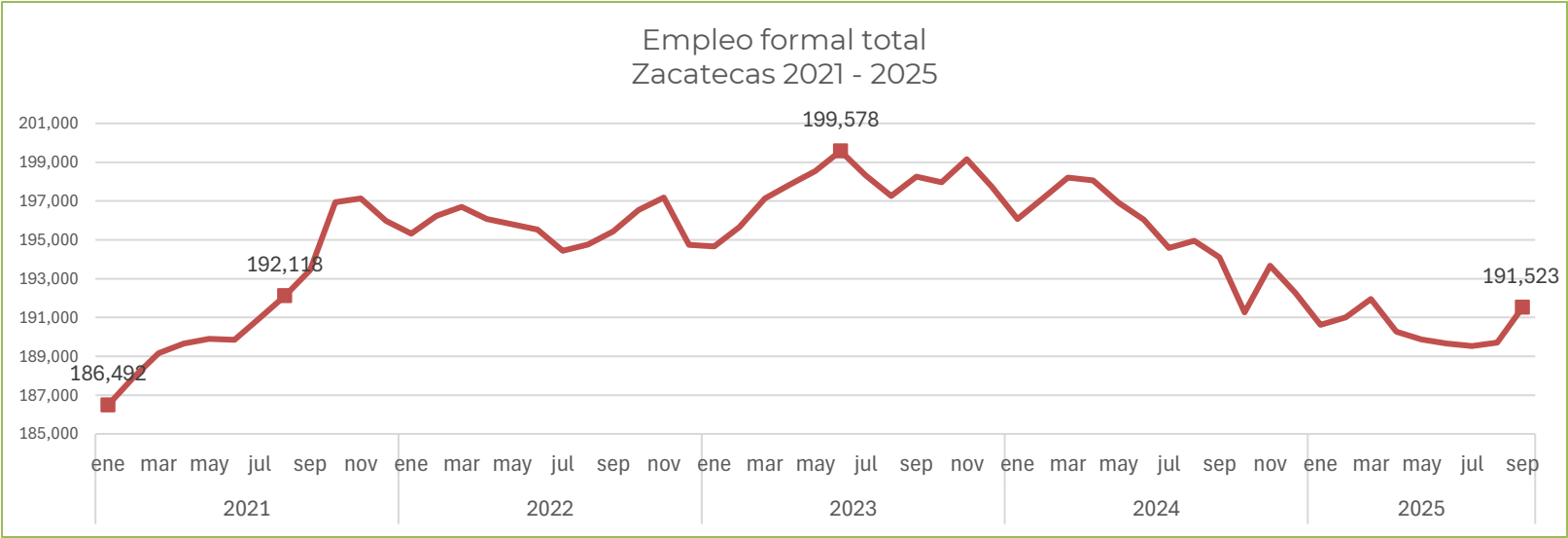


II.6 Empleos formales

De acuerdo con cifras oficiales del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), **en septiembre de 2025 Zacatecas registró un total de 191,523 empleos formales**, con una variación mensual de +1,817 empleos (+1.0%), y una variación anual de -2,579 empleos (-1.3%).

A partir del segundo trimestre de 2024 se observa una marcada tendencia a la baja, que obedece principalmente a una dinámica negativa en los sectores de industrias de transformación y construcción.

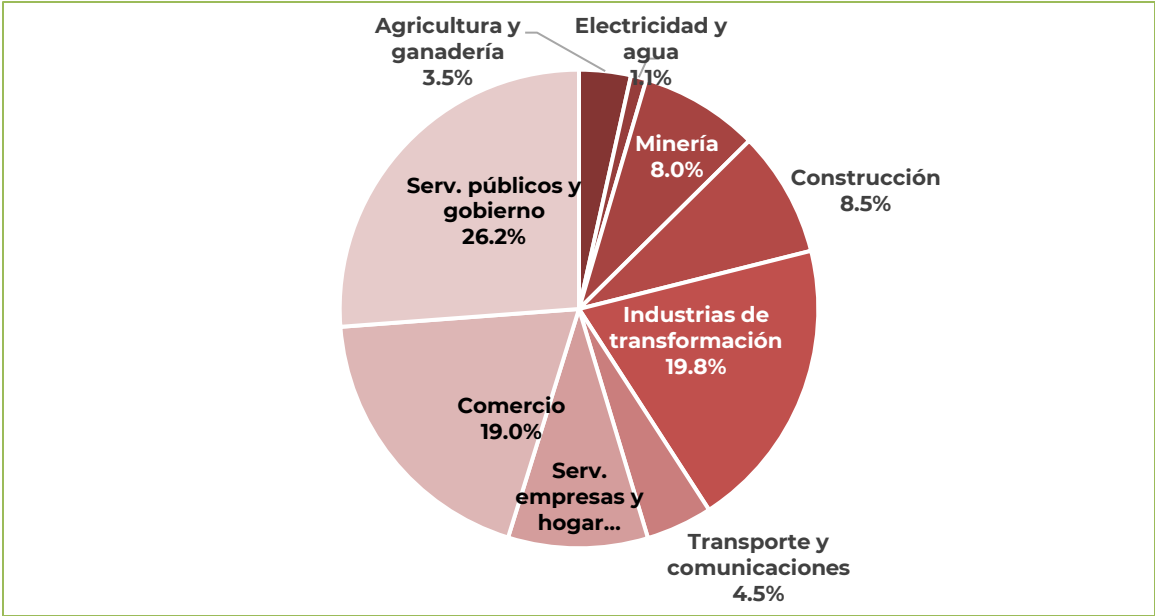
A septiembre de 2025, los municipios con un mayor número de empleos formales registrados fueron Zacatecas (57,651); Fresnillo (39,401); Guadalupe (32,912) y Calera (11,876). En conjunto, estos cuatro municipios representan el 74% del total de empleos formales en la entidad.



Fuente: SEZAC con datos de IMSS

Empleo formal por sector

Sector	sep-25	variación mensual		variación anual	
		ago 2025 - sep 2025		sep 2024 - sep 2025	
		empleo	%	empleo	%
Sector Primario	6,689	75	1.1%	-2,795	-29.5%
Agricultura y ganadería	6,689	75	1.1%	-2,795	-29.5%
Sector Secundario	71,559	714	1.0%	253	0.4%
Ind. transformación	37,855	685	1.8%	-386	-1.0%
Construcción	16,277	-44	-0.3%	-21	-0.1%
Ind. extractiva	15,401	70	0.5%	538	3.6%
Ind. eléctrica y agua	2,026	3	0.1%	122	6.4%
Sector Terciario	113,275	1,028	0.9%	-37	0.0%
Servicios públicos	50,155	505	1.0%	1,638	3.4%
Comercio	36,433	132	0.4%	366	1.0%
Serv. empresas y hogar	18,086	70	0.4%	-2,316	-11.4%
Transportes y com.	8,601	321	3.9%	275	3.3%
TOTAL	191,523	1,817	1.0%	-2,579	-1.3%



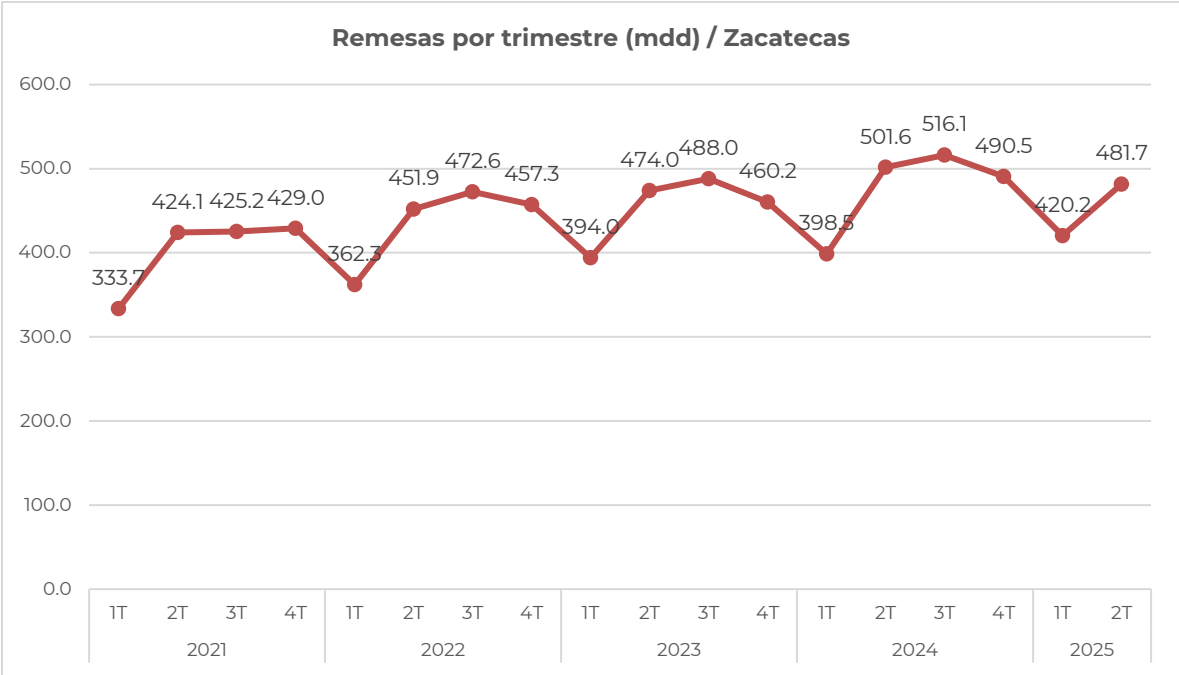
Fuente: SEZAC con datos de IMSS

II.7 Remesas

Durante el segundo trimestre de 2025, Zacatecas recibió un total de **\$481.7 millones de dólares en remesas**, que representan el 3.1% del total nacional, con un aumento trimestral de 61.5 mdd (+14.6%) en comparación con el cuarto trimestre de 2024, y una disminución anual de -\$20.0 mdd (-4.0%) en comparación con el segundo trimestre de 2024.

Las remesas acumuladas durante 2024, suman un total de \$1,907 millones de dólares, mientras que en la primera mitad de 2025 se tiene un acumulado de \$901.9 millones de dólares

Estas cifras colocan a Zacatecas en el lugar 12 nacional con mayor volumen de remesas, y en el 2º lugar nacional con mayores remesas per cápita anuales, con un estimado de \$1,122 dólares por habitante, sólo ligeramente detrás de Michoacán.



Fuente: SEZAC con datos de Banco de México

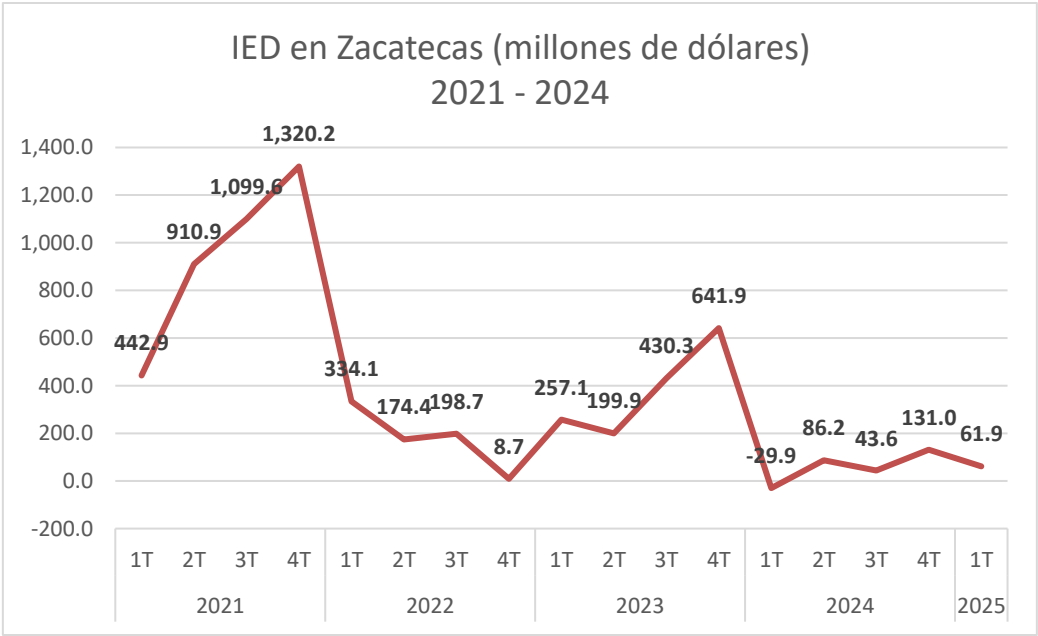
II.8 Inversión Extranjera Directa (IED)

Durante el primer trimestre de 2025 Zacatecas registró una **Inversión Extranjera Directa de \$61.9 millones de dólares**, correspondientes en su mayor parte a reinversión de utilidades en compañías del sector minero.

Durante 2024, Zacatecas registró una IED acumulada de \$230.9 millones de dólares.

Durante 2024, los principales sectores con IED fueron Minería (\$139.3 mdd), Industrias manufactureras (\$62.0 mdd), Servicios inmobiliarios (\$14.1 mdd) Servicios financieros (\$8.0 mdd) y Comercio al por mayor (\$7.6 mdd).

En 2024, la mayor cantidad de IED se recibió de Canadá (\$158.1 mdd), España (\$67.7 mdd), Bélgica (\$43.8 mdd) y Suiza (\$11.9 mdd).

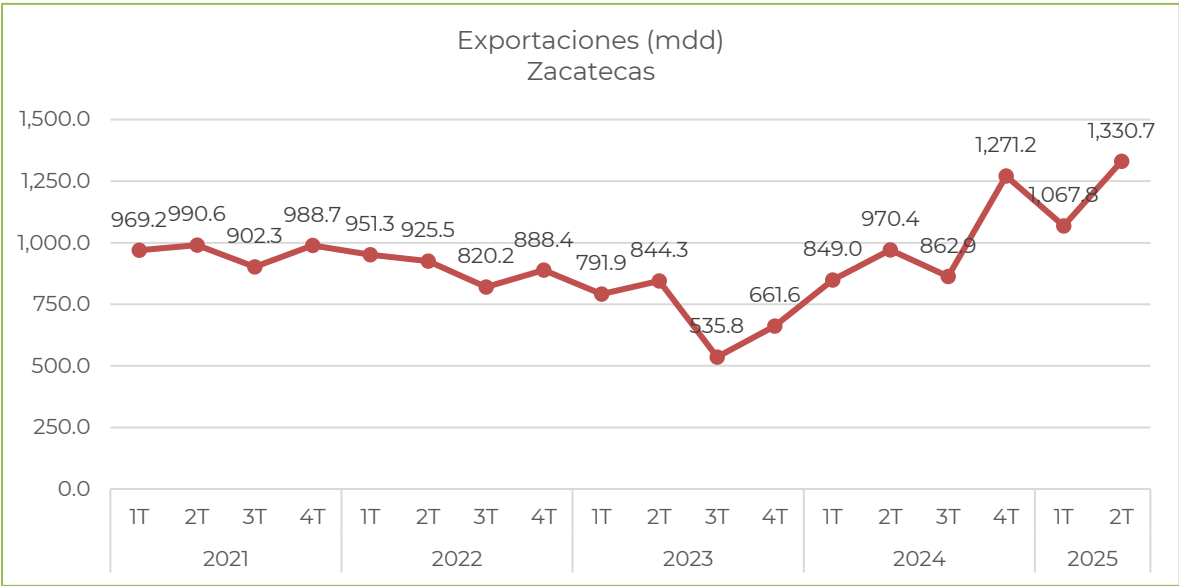


Fuente: SEZAC con datos de Secretaría de Economía Federal.

II.9 Exportaciones

Durante el segundo trimestre de 2025, Zacatecas registró un total de **\$1,330.7 millones de dólares (mdd) en exportaciones**, con una variación trimestral de +262.8 mdd (+24.6%) y una variación anual de +360.3 mdd (+37.1%).

En este periodo, la minería registra exportaciones por \$833.4 mdd, seguido por la industria de las bebidas (\$272.0 mdd) y fabricación de equipo de transporte (\$119.7 mdd). En el 2T 2025, los sectores industriales en conjunto representan el 37.4% de las exportaciones, mientras que la minería aporta 62.6%.





Fuente: SEZAC con datos de INEGI, Exportaciones por entidad federativa

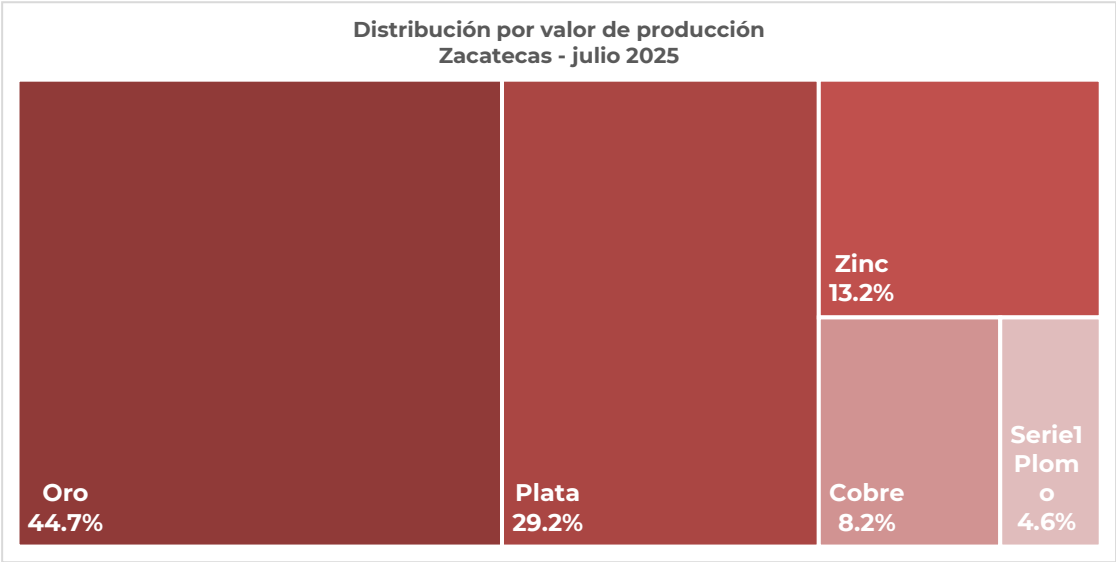
II.10 Producción minera

En julio de 2025, Zacatecas registró una producción minera con un valor estimado de **\$9,490 millones de pesos (mdp)**, lo que representa el 30.5% del valor de toda la producción nacional de metales preciosos y metales industriales.

Del valor de producción estatal en julio de 2025, el 44.7% corresponde a oro, 29.2% a plata, 13.2% a zinc, 8.2% a cobre y 4.6% a plomo. Por valor de producción, los principales municipios mineros son Mazapil y Fresnillo, y en menor proporción otros como Sombrerete, Morelos y Chalchihuites.

Con estas cifras, Zacatecas se mantiene como líder nacional en producción de oro, plata, zinc y plomo, y segundo lugar en cobre.

PRODUCCION MENSUAL ZACATECAS				Julio	
Material	Producción (ton)	Ranking nacional	Participación nacional (%)	Variación anual (%)	Valor estimado (mdp)
Oro (kg)	3,643	1	37.8	21.3	3,990.9
Plata (kg)	184,435	1	41.5	22.9	2,609.4
Zinc	41,637	1	66.0	24.4	1,182.0
Cobre	6,287	2	10.8	-0.9	733.5
Plomo	14,421	1	74.6	34.0	406.4
					8,922.1



Fuente: SEZAC con datos de INEGI, Producción minera por entidad federativa.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

El ejercicio del Poder Ejecutivo de acuerdo con el contenido de los artículos 72, 73, 74 y 84 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, se deposita en un ciudadano denominado “Gobernador del Estado de Zacatecas”, quien representa al Estado ante la Federación y sus partes integrantes, es el jefe del Ejecutivo y de la Administración Pública.

b) Principal Actividad

El Poder Ejecutivo tiene como principal actividad la de ejecutar y hacer cumplir la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y las Leyes que de ellas emanen; publicar, difundir y hacer cumplir las leyes federales, ordenar y reglamentar en lo administrativo lo necesario para su ejecución. Las facultades y obligaciones, e impedimentos del Gobernador como Titular del Poder Ejecutivo, están definidas en los artículos 82 y 83 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas.

c) Ejercicio fiscal.

El periodo que se informa es del **01 de enero al 30 de septiembre de 2025.**

d) Régimen jurídico.

El Gobierno del Estado de Zacatecas está sujeto al orden jurídico Federal por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las leyes que de ella emanan; a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y a las Leyes Estatales que de ésta se deriven. Lo anterior con fundamento en el artículo 40 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que establece: *“Es voluntad del pueblo mexicano constituirse en una República representativa, democrática, laica y federal, compuesta por Estados libres y soberanos en todo lo concerniente a su régimen interior, y por la Ciudad de México, unidos en una federación establecida según los principios de esta ley fundamental.”*

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Administración Pública Estatal en General, como Persona Moral Con Fines No Lucrativos, de acuerdo con el Título III, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente. Por lo que el Poder Ejecutivo, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta (ISR).

f) Estructura organizacional básica.

Para el desarrollo de sus actividades, el Poder Ejecutivo cuenta con la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas vigente a partir del 1º de enero de 2017 y la última reforma se publicó el 30 de septiembre de 2023. Las dependencias que integran la Administración Pública Centralizada se enumeran en su artículo 25 y los Organismos Públicos Descentralizados se enumeran en el artículo 48 de la misma Ley. Cabe destacar que, El Instituto Zacatecano de Transparencia Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (IZAI), quedó extinto a partir del 15 de junio de 2025, como se establece en el artículo Segundo Transitorio del Decreto número 124 por el que se adiciona y reforma la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, publicado en el periódico Oficial del Gobierno del Estado de Zacatecas en fecha 07 de junio de 2025.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

En las Notas de Desglose, se localiza el apartado donde se reportan los fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario el Gobierno del Estado, así como el monto de disponibilidad de cada uno de ellos al cierre del periodo que se informa.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

a) Los Estados Financieros que con cifras al 30 de septiembre de 2025 se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el Consejo de Armonización Contable. Los Estados Financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el CONAC.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, relativa a Reglas del Registro tales como las Principales Reglas, y Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil.

El criterio utilizado para la valuación de los bienes inmuebles es: a valor histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios No Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral; por lo que se refiere a los bienes Arqueológicos, Históricos y Artísticos, fueron reclasificados a cuentas de orden, con valor de un peso aquellos bienes inmuebles que fueron certificados dentro de la categoría de monumento arqueológico o histórico, tal como lo señalan los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable; tratándose de bienes muebles, se utilizó el valor histórico en todos los casos, excepto en aquellos en que no fue posible identificar su valor, motivo por el cual, se les asignó el valor razonable.

c) Postulados básicos.

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad generada en los entes públicos, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

i. Sustancia Económica.

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

ii. Entes Públicos.

Son entes públicos consignados en la Ley, los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas; los Órganos Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los Ayuntamientos de los Municipios;

los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.

iii. Existencia Permanente.

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

iv. Revelación Suficiente.

Los estados y la información financieros deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

v. Importancia Relativa.

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.

vi. Registro e Integración Presupuestaria.

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo con la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

vii. Consolidación de la Información Financiera.

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

viii. Devengo Contable.

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado “Devengo Contable”, el 09 de diciembre de 2009, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, y sus reformas del 08 de Agosto de 2013 y el 20 de diciembre de 2016, el “Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos”, en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la “percepción del recurso”, excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado y el que a la fecha no ha sufrido modificación.

ix. Valuación.

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

x. Dualidad Económica.

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

xi. Consistencia.

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

d) Normatividad Supletoria.

En el periodo que se informa, los ordenamientos jurídicos de base y fundamento, así como las supletorias, para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2025 son:

Normativa Federal:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley de Coordinación Fiscal, y
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Normativa Estatal:

- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios;
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;

- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales;
- Ley de Financiamientos, Obligaciones, Empréstitos y Deuda Pública del Estado de Zacatecas y sus Municipios
- Ley Antiquiebranto para una Gestión Responsable y Sostenible de las Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas y,
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2020.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base, devengado de acuerdo con la Ley de Contabilidad.

No aplica.

5. Políticas de Contabilidad Significativas.

Las políticas de contabilidad significativa son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Acuerdos Emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de información gubernamental que enuncia la Ley y en el marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable, que permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y demás características enunciadas en la propia ley.

a) Actualización: Método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, y las razones de dicha elección.

El Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas no re-expresa o actualiza el valor de sus activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio, para reconocer los efectos de la inflación.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.**

No aplica.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.**

No aplica.

- d) Sistema y método de evaluación de Inventarios y costo de lo vendido.**

No aplica.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficios actuales como futuros.**

Esta información es generada por el Instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado ISSSTEZAC.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.**

No aplica.

- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.**

No aplica.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.**

No aplica.

- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.**

En términos generales, se informa que al día 30 de junio de 2025, se realizaron diversos asientos de reclasificación contable, en los casos en que fueron detectados errores de registro y clasificación, pero en ningún caso implicaron cambios en los tipos de operaciones.

j) Depuración y cancelación de saldos.

En términos generales, durante el periodo que se informa, se realizaron trabajos para la depuración de algunas cuentas con el objetivo de reflejar saldos reales.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

a) Activos en moneda extranjera.

No aplica.

b) Pasivos en moneda extranjera.

No aplica.

c) Posición en moneda extranjera.

No aplica.

d) Tipo de cambio.

No aplica.

e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo.

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Para la determinación de la depreciación de bienes muebles, fueron utilizados los porcentajes de vida útil contenidos en el documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable Parámetros de Estimación Vida Útil, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

La Secretaría de Administración, es la dependencia responsable de la administración de los activos, determinó un valor residual del 10% sobre el valor de adquisición.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

La Cuenta número 1271 denominada “Estudio, Formulación de proyectos”, al 30 de junio de 2025, refleja un saldo de cero pesos.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No aplica.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

No aplica.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a. Inversiones en valores.

No aplica.

b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No aplica.

c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica.

d. Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica.

e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se informa:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

RELACIÓN DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS SIN ESTRUCTURA ORGÁNICA, DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS (PERIODO 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025).					
NÚM. RAMO ADMTIVO.	NOMBRE DEL FIDEICOMISO	DEPENDENCIA QUE LO ADMINISTRA	OBJETO	SALDOS	
				DEL 01 DE ENERO 2025	AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025
2	FONDO DE AYUDA ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS DEL DELITO Y VÍCTIMAS DE VIOLACIÓN DE DERECHOS HUMANOS No. 18951	SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO	CREACIÓN DE UN PATRIMONIO AUTÓNOMO QUE LE PERMITA AL FIDEICOMISO REALIZAR UNA ADMINISTRACIÓN INDEPENDIENTE, PARA COADYUVAR A LA TRANSPARENCIA Y CONTROL EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS DESTINADOS A LA AYUDA, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE VÍCTIMAS DEL DELITO Y VÍCTIMAS DE VIOLACIÓN DE DERECHOS HUMANOS.	\$ 5,511	\$332,112
3	FIDEICOMISO MAESTRO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN Y FUENTE DE PAGO (FIDEINVEX) No. 1121	SECRETARÍA DE FINANZAS	ADMINISTRACIÓN Y PAGO DE DEUDA DEL GOBIERNO DEL ESTADO (RESERVA CREDITICIA BANOBRAS Y BANORTE)	\$251,168,054	\$199,114,777
	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE INVERSIÓN, ADMINISTRACIÓN Y FUENTE DE PAGO No.1513		APOYO A LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DEL ESTADO DE ZACATECAS EN LA CONTRATACIÓN Y PAGO DE UN CRÉDITO PARA LA ADQUISICIÓN DE UN VEHÍCULO NUEVO O USADO.	\$10,143,686	\$11,309,187

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE
 (pesos)

2025

7	FIDEICOMISO PÚBLICO DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN DERIVADO DEL IMPUESTO SOBRE NÓMINA DEL ESTADO DE ZACATECAS No. 34787-2	SECRETARÍA DE ECONOMÍA	LA REALIZACIÓN DE OBRAS, PROGRAMAS, PLANES, PROYECTOS, OBRAS Y ADQUISICIONES QUE TENGAN COMO OBJETO LA INVERSIÓN PRODUCTIVA DEL ESTADO.	\$17,068,657	\$20,262,032
	FIDEICOMISO PÚBLICO PARA LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO MINERO No. 80567		ADMINISTRAR UNA PLANTA BENEFICIADORA DE MINERALES INSTALADA EN EL MUNICIPIO DE VETAGRANDE, ZACATECAS.	\$ 119,008	\$ 127,085
8	FIDEICOMISO REVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN PARA LA PROMOCIÓN TURÍSTICA DE ZACATECAS No. F/408391	SECRETARÍA DE TURISMO	LA CREACIÓN DE UN FONDO QUE POSIBILITE LA PROMOCIÓN TURÍSTICA DE LA CIUDAD DE ZACATECAS, DENTRO DE LA REPÚBLICA MEXICANA COMO EN EL EXTRANJERO.	\$2,313,698	\$ 1,426,382
9	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINSTRACIÓN, INVERSIÓN Y FUENTE DE PAGO DENOMINADO VIADUCTO ELEVADO BOULEVARD ADOLFO LÓPEZ MATEOS Y CALZADA HÉROES DE CHAPULTEPEC No. 4733	SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS	QUE LOS VEHÍCULOS DE LARGO ITINERARIO QUE NO TIENE COMO DESTINO EL CENTRO DE LA CIUDAD DE ZACATECAS, CRUZEN DE MANERA RAPIDA Y CONTINUA A TRAVÉS DE LA MISMA.	\$1,506,898,985	\$1,604,021,793
10	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN PARA EL PROGRAMA ESPECIAL DE FINANCIAMIENTO A LA VIVIENDA PARA EL MAGISTERIO DE ZACATECAS No. 25052-2	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	CREACIÓN DE UN FONDO DE FINANCIAMIENTO PARA PAGO DE ENGANCHE, ESCRITURACIÓN, MEJORAS O REMODELACIÓN DE VIVIENDA DE LOS DOCENTES.	\$ 2,918,337	\$ 3,086,616

RELACIÓN DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS SIN ESTRUCTURA ORGÁNICA, DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS (PERIODO 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025).					
NÚM. RAMO ADMTIVO.	NOMBRE DEL FIDEICOMISO	DEPENDENCIA QUE LO ADMINISTRA	O B J E T O	S A L D O S	
				DEL 01 DE ENERO 2025	AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025
11	FIDEICOMISO DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN ESTATAL DE FONDOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL SUB CTA. (3) No. F/31565-5	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	ASIGNAR RECURSOS DESTINADOS AL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS ACCESIBLES DE CARÁCTER RECUPERABLE A FAVOR DE LOS ZACATECANOS QUE DEMUESTREN TENER VOCACIÓN PRODUCTIVA PARA LA REALIZACIÓN DE DIVERSAS ACTIVIDADES DE IMPACTO SOCIAL.	\$17,602,361	\$18,668,440
13	FIDEICOMISO DE INVERSIÓN, ADMINISTRACIÓN Y FUENTE DE PAGO DENOMINADO SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE DE ZACATECAS-GUADALUPE, PLATABÚS (SIT- ZACATECAS) No. 2277	SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	PROYECTO DE TRANSPORTE MASIVO QUE COMPRENDE LA ETAPA 1 Y LA ETAPA 2, INCLUYENDO LA HABILITACIÓN DE CARRILES CENTRALES EXCLUSIVOS Y DE REBASE PARA LAS RUTAS TRONCALES EN EL CORREDOR TRONCAL CON LA CONSTRUCCIÓN DE 23 NUEVAS ESTACIONES CENTRALES INTERMEDIAS DE PISO ALTO Y 20 NUEVOS PUENTES PEATONALES CON ELEVADORES PARA ACCESIBILIDAD UNIVERSAL DE ZACATECAS A GUADALUPE.	\$140,534,757	\$ 174,881,923

*	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN PARA LA CONCRECIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS ESPECIALES EN MATERIA DE VIVIENDA No. 4145827		ADMINISTRAR USO Y APLICACIÓN DE REC. PÚBLICOS QUE DERIVEN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS ESPECIALES EN MATERIA DE VIVIENDA QUE REALICE LA SEDUVOT, Y COMO INSTRUMENTO QUE FUNJA PARA EL PAGO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES QUE ASUMA EL GOB. DEL EDO. PARA LA PLANEACIÓN, EJECUCIÓN Y CONSTRUCC. DE VIVIENDA, ADÉMÁS DE OBRAS Y SERVICIOS QUE SEAN NECESARIOS PARA LA URBANIZACIÓN DE LAS RESERVAS TERRITORIALES DEL EDO. CON VOCACIÓN DE VIVIENDA, PARA LA CONCRECIÓN Y DESARROLLO DE PROY. HABITACIONALES.	\$ -	\$1,019,989
15	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DENOMINADO FONDO DE FOMENTO AGROPECUARIO DEL ESTADO DE ZACATECAS No. 47318-1	SECRETARÍA DEL CAMPO	APOYAR A LOS SUBPROGRAMAS ESTABLECIDOS EN EL CONVENIO DE ALIANZA PARA EL CAMPO.	\$ 5,561,837	\$5,425,140
	FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN DENOMINADO FONDO DE APOYO ESPECIAL A LA INVERSIÓN DEL FRIJOL No. 316-07-02		APOYAR A LOS PRODUCTORES DE FRIJOL QUE ENFRENTAN PROBLEMAS DE COMPETITIVIDAD.	\$26,321	\$27,274

	FIDEICOMISO DE INVERSIÓN Y FUENTE DE PAGO DENOMINADO FONDO GANADERO DEL ESTADO DE ZACATECAS No. 11155-06-58		FIDEICOMISO A PRODUCTORES GANADEROS PARA CRÉDITOS DE HABILITACIÓN Y AVIÓ PARA LA RED DE GANADO BOVINO; CARNE, LECHE, OVINOS, CAPRINOS, PORCINO, ASÍ COMO REFACCIONARIO PARA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO RELACIONADO CON LA ACTIVIDAD GANADERA DE LA PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACIÓN, SERVICIOS Y COMERCIALIZACIÓN DE LA CADENA PRODUCTIVA.	\$ 5,968,351	\$ 6,133,370
16	FIDEICOMISO DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN ESTATAL DE FONDOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL SUB CTA. (2) No. F/31565-5	SECRETARÍA DE LAS MUJERES	APOYO A LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DE LAS MUJERES; ASÍ COMO COMBATIR LA POBREZA, E IMPULSAR EL DESARROLLO SOCIAL EN LOS ÁMBITOS REGIONAL, RURAL Y URBANO DEL ESTADO DE ZACATECAS.	\$ 873,887	\$ 1,027,661
77	FIDEICOMISO REVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN DENOMINADO JÓVENES EMPRENDEDORES No. 135828-4	INSTITUTO DE LA JUVENTUD DEL ESTADO DE ZACATECAS	ADMINISTRAR LOS RECURSOS QUE SE DESTINARÁN AL OTORGAMIENTO DE APOYOS A PROYECTOS PRODUCTIVOS EN FAVOR DE LAS PERSONAS FÍSICAS QUE DESIGNE EL COMITÉ TÉCNICO; DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS DE OPERACIÓN.	\$32,789	\$ 30,469

***Nota.- Fideicomiso de nueva creación a partir de junio 2025**

2,046,894,250

- b) **Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.**

FIDEICOMISOS CON MAYOR MONTO DE DISPONIBILIDAD EN RELACIÓN A AQUELLOS QUE CONFORMAN EL 80% DE LAS DISPONIBILIDADES.	
NOMBRE DEL FIDEICOMISO	Saldo al 30 de septiembre del 2025
FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINSTRACIÓN, INVERSIÓN Y FUENTE DE PAGO DENOMINADO VIADUCTO ELEVADO BOULEVARD ADOLFO LÓPEZ MATEOS Y CALZADA HÉROES DE CHAPULTEPEC No. 4733	\$ 1,604,021,793
FIDEICOMISO MAESTRO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACIÓN Y FUENTE DE PAGO (FIDEINVEX) No. 1121	\$ 199,114,777
FIDEICOMISO DE INVERSIÓN, ADMINISTRACIÓN Y FUENTE DE PAGO DENOMINADO SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE DE ZACATECAS-GUADALUPE, PLATABÚS (SIT-ZACATECAS) No. 2277	\$ 174,881,923
Total:	\$ 1,978,018,493

9. Reporte de la Recaudación.

- a) **Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.**

Variaciones reales observadas en el ejercicio 2025 con respecto a la estimación programada.

Ingresos Totales.

Como parte de la política fiscal y el compromiso con el pueblo de Zacatecas para mantener unas finanzas sanas que permitan mantener el equilibrio presupuestal y el buen manejo de los recursos, esta administración fortalece

nuestro sistema tributario consolidando las contribuciones existentes, que han demostrado ser una fuente sólida y eficaz para obtener Ingresos para el Estado, para el ejercicio fiscal 2025. A través de la Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas, se realiza la proyección de los recursos que el estado recibirá, contemplando para este ejercicio fiscal la cifra de 40,122.4 millones de pesos.

Con base a lo anterior es de suma importancia realizar un análisis del comportamiento acumulado del segundo trimestre del ejercicio 2025, en el cual el Estado tuvo la capacidad de captar 22 mil 798 millones 326 mil 565 pesos, al ser comparado con la programación de este periodo se determina que se obtuvieron Ingresos excedentes por 2 mil 439 millones 079 mil 037 pesos en términos absolutos, lo que representa un 11.98 % de crecimiento conforme a los 20 mil 359 millones 247 mil 528 pesos programados, de manera general podemos observar que se cumple con la programación realizada, sin embargo, para ser más precisos en el comportamiento se desarrolla de manera separada el análisis, de los Ingresos separando las fuentes que generaron cada uno de los recursos en Ingresos de gestión Local y los radicados por el Gobierno Federal, mismos que se detallan a continuación.

Ingresos Propios

La recaudación de ingresos provenientes de fuentes locales que contempla los rubros de Impuestos, contribuciones de mejoras, Derechos, productos y Aprovechamientos ascendió a la cantidad de 2,817.4 millones de pesos, cifra que presenta un incremento en 199.4 millones de pesos con relación a los 2,618.0 millones de pesos que fueron estimados para el primer semestre, representando un crecimiento de 7.62 % en términos, resaltando los apartados con mayores crecimientos en este rubro el comportamiento es el siguiente:

• Respecto a los Ingresos por Impuestos estatales se obtuvo la recaudación planeada obteniendo algunos crecimientos respecto a la estimación, ya que durante el periodo que se informa se alcanzaron 179.1 millones de pesos de ingresos excedentes resaltando lo siguiente:

El Impuesto sobre Nómina alcanzó una recaudación de 945.1 millones de pesos, siendo ésta una cifra superior por 231.3 millones de pesos, respecto a los 713.8 millones de pesos que fueron estimados en este periodo, representando un crecimiento de 32.41%; esto derivado de la gestión de cobro mediante el buzón tributario que nos permite una vigilancia más eficaz, mencionar que con la implementación del dictamen fiscal se puede obtener los cobros de los grandes contribuyentes.

.

Los impuestos ecológicos se obtuvieron ingresos superiores por 32.9 millones de pesos respecto a los 27.0 millones de pesos programados.

Los impuestos ligados a obligaciones vehiculares tuvieron caídas, esto derivado que más de la mitad del mes de febrero las recaudaciones de rentas permanecieron tomadas, sin embargo, los resultados generales en este rubro nos arrojan un cumplimiento en lo establecido en el periodo.

• En cuanto a los Ingresos por **Derechos** se captaron 1,045.0 millones de pesos, resultando recursos adicionales por 61.7 millones de pesos, en este rubro los Ingresos más representativos son los proporcionados por la Secretaria de Finanzas en los que trascienden la expedición de Placas metálicas, el Control vehicular, servicios relacionados con Catastro y Registros Público estos son la principal fuente de este rubro, los cuales alcanzaron la recaudación de

958.8 millones de pesos de los 912.4 programados, obteniendo 46.4 millones de Ingresos excedentes, los resultados obtenidos obedecen a una programación conforme al cumplimiento de la obligación de los zacatecanos de los derechos relacionados con el padrón vehicular, siendo este trimestre el de más importancia por el periodo de pago establecido en la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas.

- Respecto a los **Productos** hubo un decremento de 23.8 millones de pesos, ya que se logró recaudar 83.1 millones de pesos, producto de Intereses ganados, en cuentas bancarias. respecto a los 106.9 que se proyectaron para este periodo, esto obedece a el cambio de las condiciones del manejo bancario, ya que en este rubro se registra todo lo relativo a los rendimientos financieros.
- En el rubro de **Aprovechamientos**, de los 207.4 millones que se tenían estimados captar en el periodo y se recaudaron 193.2 cayendo por 14.2 millones de pesos, este resultado obedece a que se realizaron menos reintegros por las dependencias de la administración centralizada de los programados.

Ingresos Federales

En cuanto a los Ingresos obtenidos vía **Transferencias Federales**, como las Participaciones Federales del Ramo 28, las Aportaciones Federales del Ramo 33 y otras transferencias provenientes de Convenios y Programas Sujetos a Reglas de Operación, se obtuvieron las cifras siguientes:

- Para el rubro de **Participaciones (Ramo 28)** respecto a la programación en segundo trimestre del ejercicio 2025 se contemplaron 7,451.8 millones, los ingresos radicados ascienden a 8,535.5 millones de pesos, obteniendo ingresos

superiores por 1,083.7 millones, el comportamiento de los fondos que integran las participaciones se comporta estable respecto a la estimación, resaltan algunos fondos que obtuvieron excedentes más importantes los cuales se mencionan a continuación:

El **Fondo General de Participaciones** que es el más transcendental de este rubro el cual al cierre del segundo trimestre presentó ingresos excedentes por 895.3 millones de pesos, esto resultado de la estabilización de ingresos propios y los componentes que lo integran, se radicaron 6,385.3 millones de pesos de los 5,489.9 que se tenían proyectados.

Fondo de Fomento Municipal se obtuvieron 606.8 millones de pesos, mismo que representan un incremento de 10.70% respecto a la estimación ya que en el ejercicio se pronosticaron 548.1 pesos traducándose en 58.7 millones de pesos por arriba de la estimación, derivado de ajustes positivos en dónde le permitió a nuestro Estado la radicación de mayores recursos

Respecto **Fondo de Fiscalización** en este ejercicio se obtuvieron ingresos adicionales por 99.8 millones de pesos, de los 182.9 estimados se radicaron 282.7

- Las **Aportaciones Federales (ramo 33)** se programaron 8,085.0 millones de pesos y se captaron 8,114.5 millones de pesos obteniendo ingresos adicionales a lo programado por 29.5 millones de pesos.
- Los **Ingresos por Convenios Federales**, se programó 1,915.3 millones de pesos y se obtuvieron 3,079.8 millones de pesos obteniendo Ingresos adicionales a la programación por 1,164.4 millones de pesos en este ejercicio.

Los **Ingresos Coordinados Derivados** se programó 288.9 millones de pesos y se obtuvieron 250.9 millones de pesos, lo que se traduce en menor recaudación conforme a la estimación por 38.0 millones de pesos, para el tercer trimestre se tiene contemplado mejorar la recuperación de créditos fiscales.

El total ingresos de fuentes federales captados ascendieron a 19,980.8 millones de pesos que respecto a los 17,741.1 millones de pesos estimados para el primer semestre del ejercicio, obteniendo una diferencia relativa por 12.62% por ciento.

	ESTIMADO	DEVENGADO	RECAUDADO	ABSOLUTA	RELATIVA
1. INGRESOS PROPIOS	2,618,053,609	2,817,488,845	2,817,488,845	199,435,236	7.62%
1.IMPUESTOS	1,316,915,631	1,496,081,121	1,496,081,121	179,165,490	13.60%
2. CONTRIBUCIONES Y MEJORAS	3,471,570	0	0	-3,471,570	-100.00%
4. DERECHOS	983,269,085	1,045,021,818	1,045,021,818	61,752,733	6.28%
5. PRODUCTOS	106,967,074	83,165,760	83,165,760	-23,801,314	-22.25%
6. APROVECHAMIENTOS	207,430,249	193,220,146	193,220,146	-14,210,103	-6.85%
2. INGRESOS FEDERALES	17,741,193,919	19,980,837,719	19,980,837,719	2,239,643,800	12.62%
1. PARTICIPACIONES	7,451,848,959	8,535,538,495	8,535,538,495	1,083,689,536	14.54%
2. APORTACIONES	8,085,022,252	8,114,544,122	8,114,544,122	29,521,870	0.37%
3. CONVENIOS	1,915,386,890	3,079,820,495	3,079,820,495	1,164,433,605	60.79%
4. COORDINADOS	288,935,818	250,934,607	250,934,607	-38,001,211	-13.15%
Total, general	20,359,247,528	22,798,326,565	22,798,326,565	2,439,079,037	11.98%

Variaciones reales observadas en comparación con el ejercicio de ejercicio 2024 respecto al ejercicio 2025.

Desde el inicio de la presente Administración hemos promovido una política fiscal que fomentara la cultura tributaria, mantener un sistema de vigilancia de obligaciones eficiente y que, en su conjunto permitiera

incrementar de manera sostenida los ingresos públicos estatales y con ello financiar los distintos proyectos y programas para satisfacer las necesidades de la población

	2024	2025	ABSOLUTA	RELATIVA
1. INGRESOS PROPIOS	2,674,671,097	2,817,488,845	142,817,748	5.34%
1.IMPUESTOS	1,319,521,061	1,496,081,121	176,560,060	13.38%
2. CONTRIBUCIONES Y MEJORAS	3,602,720	0	-3,602,720	-100.00%
4. DERECHOS	938,072,393	1,045,021,818	106,949,425	11.40%
5. PRODUCTOS	134,725,630	83,165,760	-51,559,870	-38.27%
6. APROVECHAMIENTOS	278,749,293	193,220,146	-85,529,147	-30.68%
2. INGRESOS FEDERALES	19,251,570,120	19,980,837,719	729,267,599	3.79%
1. PARTICIPACIONES	7,966,358,358	8,535,538,495	569,180,137	7.14%
2. APORTACIONES	8,133,373,286	8,114,544,122	-18,829,164	-0.23%
3. CONVENIOS	2,916,034,265	3,079,820,495	163,786,230	5.62%
4. COORDINADOS	235,804,211	250,934,607	15,130,396	6.42%
Total, general	21,926,241,217	22,798,326,565	872,085,348	3.98%

Ingresos Propios

La recaudación al segundo trimestre de Ingresos propios del ejercicio del 2025 asciende la cantidad de 2,817.4 millones de pesos, cifra superior en 5.34 % con relación a lo recaudado del mismo periodo del ejercicio 2024.

Al realizar el comparativo, las variaciones más importantes del periodo respecto al ejercicio 2024 y son los siguientes:

- **Impuestos**, se consolidaron los Ingresos en este rubro adquiriendo Ingresos superiores por el orden de 176.5 millones de pesos en cifras absolutas, que en términos relativos representa apenas el 13.38% de este rubro,

resalta el Impuesto sobre Nóminas que tuvo un crecimiento de 27.3% de ingresos respecto al mismo periodo del ejercicio anterior.

- **Derechos**, en este rubro se obtuvieron ingresos superiores por 106.9 millones de pesos, esto deriva del Incremento del padrón vehicular en nuestro Estado, así como la regularización de los tramites prestados de la administración centralizada
- **Productos**, al realizar el comparativo en ese rubro, se obtuvieron ingresos por debajo al ejercicio 2024 por 51.5 millones de pesos, al tener factores externos, en este ejercicio no se tuvieron las condiciones favorables.
- **Aprovechamientos**, este rubro presenta un decremento de 85.5 millones de pesos, la caída más fuerte obedece a que en 2024 se registraron importantes reintegros presupuestales por parte de las dependencias centralizadas, lo cual nos da un indicador que obedece a una mejor disciplina y uso correcto de los recursos asignados en 2025.

Ingresos Federales

Los Ingresos transferidos por la federación correspondientes al segundo trimestre del ejercicio 2025 ascienden a 19,980.8 millones mil, cifra superior a 729.2 millones de pesos en términos absolutos, respecto a los 19,251.5 millones de pesos que se radicaron en el ejercicio 2024, el comportamiento de los rubros es el siguiente:

En los Ingresos radicados por participaciones, se obtuvieron Ingresos acumulados en el ejercicio 2025 por 8,535.5 millones de pesos esta cifra es superior a los 569.1 millones radicados en el mismo periodo del ejercicio anterior, obteniendo un crecimiento de 7.14% en términos relativos.

Las asignaciones de aportaciones (Ramo 33) del ejercicio 2025 tuvieron un decremento respecto al 2024, lo que represento una caída de 18.8 millones de pesos, la principal causa es por que se deja de radicar el recurso en el Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud y Asistencia por la migración Principalmente a la creación y fortalecimiento del programa IMSS-Bienestar. Este programa, enfocado en la atención a personas sin seguridad social, ha absorbido parte de los recursos que antes se destinaban al FASSA


Los Ingresos por convenios presentan un incremento respecto al año anterior, por el orden 163.7 millones de pesos, esto se traduce que en este periodo se celebraron y radicaron más aportaciones por convenios con el gobierno Federal.

Respecto a los Ingresos derivados de la Colaboración fiscal, se presenta un crecimiento respecto al ejercicio 2024, por el orden de 15.1 millones de pesos, esto es derivado a múltiples asignaciones que se dieron en estos conceptos que derivan de los Incentivos económicos.

b) Proyección de la recaudación de Ingresos en el mediano plazo

La proyección de ingresos para el Estado de Zacatecas que se presenta es la que se realiza en cumplimiento al artículo 5 fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Esta Proyección a su vez se encuentra en la Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas para el ejercicio fiscal 2025, publicada en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado de Zacatecas en fecha 28 de diciembre de 2024

<div><div>Cuenta Pública 2025 Ente: Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas Proyección de Ingresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)</div></div>						
Concepto (b)	Año en Cuestión (iniciativa de Ley) 2025	2026	2027	2028	2029	2030
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	18,783,558,203	19,722,736,110	20,708,872,916	21,744,316,560	22,831,532,388	23,973,109,009
A. Impuestos	2,479,429,041	2,574,082,017	2,671,918,358	2,734,362,300	2,851,166,215	2,957,567,715
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	9,000,000	10,000,000	11,000,000	12,000,000	13,000,000	14,000,000
D. Derechos	1,270,999,621	1,300,150,386	1,528,934,008	1,478,267,296	1,498,034,810	1,531,090,612
E. Productos	164,046,490	172,938,534	182,312,566	192,194,712	202,612,514	213,595,007
F. Aprovechamientos	400,471,101	422,178,403	445,062,337	469,186,681	494,618,671	521,429,187
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	13,962,330,953	14,719,150,947	15,316,993,927	16,275,697,687	17,157,912,374	18,087,946,993
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	497,280,997	524,235,823	552,651,720	582,607,884	614,187,804	647,479,495
J. Transferencias	-	-	-	-	-	-
K. Convenios	-	-	-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	21,338,910,063	22,343,374,823	23,435,564,368	24,486,270,280	25,581,123,971	26,737,716,333
A. Aportaciones	16,754,845,227	17,586,932,628	18,480,762,021	19,372,698,349	20,306,579,004	21,292,276,498
B. Convenios	4,584,064,836	4,756,442,195	4,954,802,347	5,113,571,931	5,274,544,967	5,445,439,835
C. Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)	40,122,468,266	42,066,110,933	44,144,437,284	46,230,586,840	48,412,656,359	50,710,825,342
Datos informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición.	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas.	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3=1+2)	40,122,468,266	42,066,110,933	44,144,437,284	46,230,586,840	48,412,656,359	50,710,825,342
Fuente: Periodico Oficial TOMO CXXXIV Núm.104 Anexos 2. 28 de Diciembre 2024. Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2025.						

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación.

INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO AL PIB DE ESTATAL			
(Miles de Pesos)			
EJERCICIO	PIB RESULTANTE DEL AÑO ANTERIOR 1,4 y 6	SALDO DE LA DEUDA AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA EJERCICIO 2,3 y 5	INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO AL PIB (PORCENTAJE)
2013	182,072,000	4,939,273	2.71%
2014	161,031,000	5,414,591	3.36%
2015 4	166,897,000	5,834,435	3.50%
2016 4	166,897,000	7,598,243	4.55%
2017 6	201,906,838	7,443,630	3.69%
2018 6	206,835,632	7,379,666	3.57%
2019 6	206,043,435	7,305,009	3.55%
2020 8	240,415,270	7,217,835	3.00%
2021 9	266,944,114	7,116,047	2.67%
2022 5 y 10	266,944,114	6,997,193	2.62%
2023 5 y 10	284,588,975	6,858,414	2.41%
2024 5 y 10	284,588,975	6,696,368	2.35%
2025 5 y 11	305,108,371	6,557,242	2.15%

Nota 1- El PIB corresponde al resultado del ejercicio anterior a Pesos Corrientes, publicado por el INEGI.

Nota 2.- El importe del saldo de la Deuda no incluye otras obligaciones financieras, para su consulta se debe de remitir a la página www.finanzas.gob.mx

Nota 3.- El importe del saldo de la Deuda es al 31 de diciembre y no incluye otras obligaciones financieras, para su consulta se debe de remitir a la página www.finanzas.gob.mx

Nota 4.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2021 a Pesos Corrientes, publicado por el INEGI.

Nota 5.- El saldo de la Deuda corresponde al cierre de cada ejercicio y al Periodo que se informa se informa.

Nota 6.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2018 a Pesos Corrientes, utilizado por SHCP

Nota 7.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2019 a Pesos Corrientes, utilizado por SHCP

Nota 8.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2020 a Pesos Corrientes, utilizado por SHCP

Nota 9.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2021 a Pesos Corrientes, utilizado por SHCP

Nota 10.- El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2022 a Pesos Corrientes, utilizado por SHCP

Nota 11.- El PIB INEGI, 04 de julio 2025 correspondiente al resultado de encuesta nacional 2do. Trim. 2025 a miles de pesos corrientes, utilizado por SHCP

INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO A INGRESOS LOCALES			
(Pesos)			
EJERCICIO	RECAUDACIÓN LOCAL ¹	SALDO DE LA DEUDA AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA EJERCICIO ² y ³	INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO A LOS INGRESOS LOCALES (PORCENTAJE)
2013	1,859,835,364	4,939,273,314	265.58%
2014	1,579,187,258	5,414,591,498	342.87%
2015 ⁴	1,471,752,211	5,834,435,117	396.43%
2016 ⁵	1,495,580,201	7,598,243,481	508.05%
2017 ⁶	2,298,772,546	7,443,630,062	323.81%
2018 ⁷	2,209,228,234	7,379,666,181	334.04%
2019 ⁸	2,506,499,454	7,305,008,966	291.44%
2020 ⁹	2,495,710,324	7,217,835,335	289.21%
2021 ¹⁰	3,797,821,431	7,116,046,892	187.37%
2022 ¹¹	3,389,258,181	6,997,193,435	206.45%
2023 ¹²	4,494,581,325	6,858,413,984	152.59%
2024 ¹³	4,391,531,316	6,696,367,912	152.48%
2025 ¹⁴	3,844,664,137	6,557,241,746	170.55%

Nota 1.- Los Ingresos Propios son los reportados en las Cuentas Públicas de cada ejercicio.

Nota 2.- El importe del saldo de la Deuda no incluye obligaciones financieras a corto plazo, para su consulta se debe de remitir a la página www.finanzas.gob.mx

Nota 3.- Los saldos de la Deuda son los reportados en las Cuentas Públicas.

Nota 4.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2015.

Nota 5.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2016.

- Nota 6.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2017
- Nota 7.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2018
- Nota 8.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2019
- Nota 9.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2020
- Nota 10.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2021
- Nota 11.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2022
- Nota 12.**-Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2023
- Nota 13.**-Los Ingresos Propios y el Saldo de la Deuda son los reportados en el 4to. Trimestre del ejercicio 2024
- Nota 14.**-Los Ingresos Propios y el Saldo de la Deuda son los reportados en el 3er. Trimestre del ejercicio 2025

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Intereses de la Deuda
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
BANOBRAS (Profise)	12,349,262	12,349,262
BANORTE REFINANCIAMIENTO 2017	263,202,634	263,202,634
BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17	182,722,885	182,722,885
BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17 "B"	31,494,786	31,494,786
Total de Intereses de Créditos Bancarios	489,769,567	489,769,567
Otros Instrumentos de Deuda		
SCOTIABANK INVERLAT (FACTORAJE FINANCIERO)	0	0
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	489,769,567	489,769,567

Endeudamiento Neto

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
BANOBRAS (PROFISE)	0	0	0
BANORTE REFINANCIAMIENTO 2017	0	77,790,688	(77,790,688)
BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17	0	53,062,029	(53,062,029)
BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17 "B"	0	8,273,449	(8,273,449)
Total Créditos Bancarios **	0	139,126,166	(139,126,166)
Otros Instrumentos de Deuda			
	0	0	0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL (sin cargo presupuestal)	0	0	0
TOTAL **(con cargo presupuestal)	0	139,126,166	(139,126,166)
TOTAL	0	139,126,166	(139,126,166)

Deuda Pública del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

Acreedor	Destino de la Deuda	Decreto		Contratación					Saldo Contable Inicial	Disposici ón	Servicios de la Deuda				Saldo Contable Final
		No .	Fecha	Fecha de Contrata ción	Fecha de Venci miento	Plazo	Tas a de Inte rés	Importe			Monto de Capital Pagado			Intereses y Comisiones	
											Con Cargo Presupuestal	Sin Cargo Presupuestal	Total		
BANOBRAS	Infraestructura Urbana y Seguridad	464	08-dic-12	28-dic-12	11-jul-33	240 meses	TIE + 1.68	276,728,334.00	198,458,139.00	0.00		0.00	0.00	12,349,262.20	198,458,139.00
BANORTE 17	Refinanciamien to	110	31-dic-16	24-abr-17	19-abr-37	240 meses	TIE + .62	4,073,547,428.00	3,593,430,301.00	0.00	77,790,688.15	0.00	77,790,688.15	263,202,634.10	3,515,639,612.85
BANOBRAS 17	Refinanciamien to	110	31-dic-16	24-abr-17	30-abr-37	240 meses	TIE + 0.95	2,800,000,000.00	2,481,052,934.00	0.00	53,062,029.43	0.00	53,062,029.43	182,722,884.80	2,427,990,904.57
BANOBRAS 17 B	Refinanciamien to	110	31-dic-16	18-oct-17	03-nov-37	240 meses	TIE + 0.65	468,153,656.00	423,426,538.38	0.00	8,273,448.88		8,273,448.88	31,494,785.74	415,153,089.50
VARIOS	Comisiones Y Honorarios							0.00	0.00				0.00	0.00	0.00
Coberturas de Tasa	Gastos por Cobertura							0.00	0.00						0.00
TOTALES								7,618,429,418.00	6,696,367,912.38	0.00	139,126,166.46	0.00	139,126,166.46	489,769,566.84	6,557,241,745.92

Otras Obligaciones Financieras del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

Acreedor	Destino de la Deuda	Contratación					Saldo Contable Inicial	Disposición	Servicios de las Obligaciones Financieras a Corto Plazo				Saldo Contable Final
		Fecha de Contratación	Plazo	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Importe			Monto de Capital Pagado			Intereses y Comisiones	
									Con Cargo Presupuestal	Sin Cargo Presupuestal	Total		
											0	0	0
							0				0	0	0
						0	0	0	0	0	0	0	0

11. Calificaciones otorgadas.

El Estado de Zacatecas en 2025 recibió dos calificaciones por parte de HR Ratings y Fitch Ratings las cuales se desglosan a continuación:

Calificadora HR Ratings

Ratings ratificó la calificación de HR A+ y modificó la Perspectiva de Estable a Positiva al Estado de Zacatecas.

La Perspectiva Positiva para el Estado de Zacatecas responde a una reducción reportada en el Pasivo Circulante y a la expectativa de que se mantenga en este nivel para los próximos años. Durante 2024, el Estado realizó pagos de pasivos por Obra Pública que se mantenían provisionados, lo que se tradujo en una disminución de la métrica de PC a Ingresos de Libre Disposición (ILD) que pasó de 26.9% en 2023 a 14.8% en 2024, nivel inferior al estimado por HR Ratings de 26.2%. Cabe señalar que, hasta marzo de 2025, el Pasivo Circulante se mantenía en un nivel similar al observado al cierre del 2024.

Adicionalmente, en 2024, el Estado no hizo uso de financiamiento de corto plazo, cuando en ejercicios fiscales previos había mantenido una ligera porción de Deuda Quirografaria (DQ) a Deuda Total (DT); dicho resultado ya lo anticipaba HR Ratings. Para los próximos años, se espera que el Estado mantenga una tendencia positiva en la generación de Ingresos de Libre Disposición, por lo que no se espera que se haga uso de financiamiento de corto o largo plazo y así que la Deuda Neta Ajustada (DNA) a ILD se mantenga en un promedio de 34.3%. En este sentido, no se espera un mayor apalancamiento a través de pasivo con proveedores y contratistas, por lo que el PC a ILD mantendrá un promedio de 12.9%, cuando en la revisión anterior se proyectaba que esta métrica promediaría en 24.6%.

Variables Relevantes: Estado de Zacatecas

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Periodo	2023	2024	2025p	2026p	2027p	2028p
Ingresos Totales (IT)	41,682.6	42,514.9	44,211.2	46,210.3	47,982.2	49,875.8
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	14,141.6	14,699.2	15,576.0	16,522.9	17,349.3	18,192.7
Deuda Directa Ajustada*	6,699.2	6,497.9	6,335.9	6,146.7	5,925.7	5,667.7
Balance Financiero a IT	-0.8%	-0.1%	-1.2%	-0.7%	-0.2%	-0.0%
Balance Primario a IT	1.6%	2.2%	0.4%	0.8%	1.3%	1.4%
Balance Primario Ajustado a IT	0.2%	3.5%	1.3%	1.3%	1.4%	1.4%
Servicio de la Deuda	1,017.7	1,002.8	702.6	683.8	699.4	717.5
Deuda Neta Ajustada	6,057.1	6,039.5	6,008.3	5,901.5	5,699.9	5,445.1
Deuda Quirografaria	39.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Pasivo Circulante	3,811.0	2,173.6	2,173.6	2,173.6	2,173.6	2,173.6
Servicio de la Deuda a ILD	7.2%	6.8%	4.5%	4.1%	4.0%	3.9%
Deuda Neta Ajustada a ILD	42.8%	41.1%	38.6%	35.7%	32.9%	29.9%
Deuda Quirografaria a Deuda Directa Ajustada	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Pasivo Circulante a ILD	26.9%	14.8%	14.0%	13.2%	12.5%	11.9%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Estado.

p: Proyectado.

*La Deuda Directa Ajustada excluye la deuda respaldada por bono cupón cero.

HR Ratings analizó que, al cierre de 2024, la DDA ascendió a P\$6,497.9 millones (m) y se compone de tres créditos bancarios de largo plazo. Debido a un incremento en los ILD, sumado a que en este ejercicio fiscal no se reportó Deuda Quirografaria, la Deuda Neta Ajustada disminuyó de 42.8% en 2023 a 41.2% en 2024, inferior a lo proyectado en la revisión anterior de 43.0%.

Por su parte, debido a un menor pago reportado de deuda de corto plazo, el Servicio de Deuda (SD) a ILD pasó de 7.2% en 2023 a 6.8% en 2024, en línea con lo estimado.

El factor de gobernanza se ratifica como superior al destacar por un adecuado nivel de transparencia y comunicación que facilita el análisis financiero, así como la permanente revisión que realiza a la situación financiera del sistema de pensiones, y una reforma al ISSSTEZAC publicada en 2024, la cual mitigaría el riesgo de aportaciones extraordinarias a mediano plazo. Por su parte, con la implementación de los Impuestos Ecológicos, la Entidad contará con herramientas fiscales para mitigar los costos ambientales del sector minero y estrés hídrico a través del ejercicio de infraestructura hidráulica y salud, por lo que el factor ambiental se considera promedio. Finalmente, se identifican condiciones sociales promedio en algunos indicadores; no obstante, se identifica una situación limitada respecto a factores de seguridad pública, por lo que el factor social es considerado como limitado.

La Deuda Directa Ajustada (DDA) del Estado de Zacatecas en marzo de 2025 ascendió a P\$6,453.3m, compuesta por tres créditos bancarios a largo plazo. Asimismo, la Entidad cuenta con una deuda respaldada por bono cupón cero por P\$198.5m con Banobras-PROFISE, por lo que al primer trimestre de 2025 la Deuda Consolidada fue de P\$6,651.8m. Cabe señalar que, desde marzo de 2024, el Estado no ha registrado financiamiento de corto plazo.

https://www.hrratings.com/rating_detail.xhtml?rel=8072

2.- Calificadora Fitch Ratings

Fitch Ratings ratificó la calificación nacional de largo plazo del estado de Zacatecas en 'AA-(mex)'. La Perspectiva crediticia se mantiene Estable.

La acción de calificación se basa en un perfil de riesgo evaluado en 'Rango Medio Bajo' y un perfil financiero en 'aa', con una razón de repago menor de 5 veces (x) y una cobertura real del servicio de la deuda (CRSD) por encima de 1x en el escenario de calificación (2025 a 2029) de Fitch.

La Perspectiva Estable de la calificación nacional indica la expectativa de Fitch de que las métricas de deuda del estado permanecerán alineadas con el escenario de calificación proyectado.

FACTORES CLAVE DE CALIFICACIÓN

Perfil de Riesgo – 'Rango Medio Bajo': El perfil de riesgo refleja una mezcla de cuatro factores clave de riesgo (FCR) evaluados en 'Rango Medio' y dos en 'Más Débil'.

Ingresos (Solidez) – 'Rango Medio': Los ingresos operativos (IO) de Zacatecas están estrechamente vinculados al desempeño de las transferencias nacionales provenientes de la contraparte soberana calificada en 'BBB-'. Fitch evalúa el marco institucional para la asignación de transferencias como estable y predecible en 'Rango Medio'.

La agencia considera que el marco institucional en México, correspondiente a la asignación de transferencias federales da certidumbre, ya que favorece que su evolución sea estable y su recepción predecible. En el período de análisis (2020 a 2024), las transferencias federales promediaron 87.9% de los IO.

En relación con las políticas para eficientar la recaudación, Zacatecas ha implementado herramientas que facilitan al acercamiento con el contribuyente, a través de estímulos fiscales establecidos en la Ley de Ingresos y del fortalecimiento de las acciones de vigilancia de las obligaciones fiscales.

En los últimos ejercicios, Zacatecas ha mantenido un indicador de liquidez superior a 0.75x, reflejando una posición de liquidez adecuada, razón por la que este factor se evalúa en 'Rango Medio'. La caja disponible al cierre de 2024 registró una

disminución durante el ejercicio debido principalmente al pago de provisiones a corto plazo, es decir se pagaron pasivos registrados en 2023 por MXN1,432.1 millones. Como resultado, se observa una reducción en el pasivo circulante.

Zacatecas ha creado varios fondos para poder enfrentar las diferentes contingencias que se pueden presentar; cuenta con el Fondo de Estabilización de los Ingresos del Estado de Zacatecas, el Fondo de Inversión Pública Productiva del Estado de Zacatecas, así como con un fondo en proceso de implementación para abatir riesgos y contingencias.

Actualmente, el estado no contempla utilizar deuda de corto plazo, arrendamientos financieros, cadenas productivas o al adelanto de recursos.

<https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/fitch-affirms-rating-of-zacatecas-to-aa-mex-its-bank-loans-to-aaa-mex-31-07-2025>

12. Proceso de Mejora

a) Principales Políticas de Control Interno.

La Secretaría de la Función Pública informa que de las Principales Políticas de Control Interno que se llevaron a cabo durante el período comprendido del 01 enero al 30 de septiembre de 2025 dentro de los procesos de mejora mismas que se detallan a continuación:

PRINCIPALES POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADAS EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL DE ZACATECAS 2025 (INFORMACIÓN PARA FINANZAS)			
ELEMENTOS	TOTALES		
1.- Capacitaciones impartidas a las Dependencias y Entidades en materia de Control Interno	Total de Capacitaciones Impartidas	Dependencias	Entidades
	22	8	7
2.- Capacitaciones a las Dependencias y Entidades en materia de Administración de Riesgos	Total de Capacitaciones Impartidas	Dependencias	Entidades
	16	7	7
3.- Presentación de Programas de Trabajo de Control Interno (PTCI)	Total de programas presentados (PTCI)	Programas presentados de las Dependencias	Programas presentados de las Entidades
	13	7	7
4.- Presentación de Programas de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR)	Total de programas presentados (PTAR)	programas presentados de la Dependencias	programas presentados de las Entidades
	27	15	12
5.- Evaluación a las acciones de mejora establecidas en el Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI)	Total de Evaluaciones	Dependencias cuentan con:	Entidades cuentan con:
	31	7	7
6.- Evaluación a las acciones de control establecidas en el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR)	Total de Evaluaciones	Dependencias cuentan con:	Entidades cuentan con:
	29	6	7
7.-Sesión de Comité de Control Interno Institucional	Total de Sesiones celebradas	Dependencias	Entidades
	37	7	7

8.Informe Anual que guarda el Sistema de Control Interno	Total de Informes anuales entregados	Dependencias	Entidades
	3	3	0
9.-Reporte de comportamiento de Riesgos	Total de Reporte de C.R entregados	Dependencias	Entidades
	0	0	0
10.-Informe de Resultado OIC	Total de Entrega del Informe de Resultados	Dependencias	Entidades
	14	7	7
11.-Matriz de Procesos Prioritarios	Total de Entrega de Matriz de Procesos	Dependencias	Entidades
	0	0	0
11.Implementación, migración y evaluación del SCII en el SICOIN	Total de Entes SICOIN	Dependencias	Entidades
	3	3	0

b. Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Desde el inicio de la presente Administración 2022- 2027 hemos promovido una política fiscal que fomentara la cultura tributaria, mantener un sistema de vigilancia de obligaciones eficiente y que, en su conjunto permitiera incrementar de manera sostenida los ingresos públicos estatales y con ello financiar los distintos proyectos y programas para satisfacer las necesidades de la población, la recepción de ingresos ha tenido una evolución estable lo que se ha logrado a través de mecanismos que incentivan el pago de contribuciones estatales. Para el ejercicio fiscal 2022 se logra consolidar la Política

Fiscal, lo cual ha traído por consecuencia que, en la Ley de Hacienda del Estado, no se crearan nuevas figuras impositivas ni incrementar las tasas de impuestos, únicamente se dio una readecuación y actualización del marco normativo en materia de Derechos.

En el marco de la modernización administrativa y con la finalidad de fortalecer los ingresos propios del Estado, a partir del ejercicio 2022 se cuenta con un Servicio Tributario moderno. Estos cambios permitirán un mayor control y transparencia de los ingresos tributarios, que a su vez se traducirá en la eficiencia de nuestros sistemas de fiscalización, acciones que en su conjunto incrementarán los ingresos del Estado.

La Política Fiscal del Estado se plasma en diversas reformas, adiciones y derogaciones al Código Fiscal del Estado de Zacatecas y sus Municipios, Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas y Ley de Derechos y Defensa del Contribuyente del Estado de Zacatecas y sus Municipios, y por último la Ley de Coordinación y Colaboración Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, esto con la finalidad de fortalecer las relaciones hacendarias y que continúe el dinamismo entre el Estado y los Municipios.

13. Información por Segmentos.

El Poder Ejecutivo del Estado, considera necesario informar de manera segmentada, las diversas operaciones que se realizan, ya que las mismas proporcionan información acerca de las actividades operativas en las cuales participa.

La construcción de los Estados Financieros y las cédulas son por sí mismas ricas en información financiera y constituyen una fuente para el análisis y valoración para la toma de decisiones.

Las cédulas contenidas en los apartados tanto de los Ingresos como en el ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran construidas en apego a la Ley, a los clasificadores y en general a la normatividad emitida por el CONAC.

La segmentación con la que se informa llega a una desagregación tal, que podemos encontrar en el documento: Estados sobre el ejercicio de los Ingresos por Rubro, por fuente de contribución, por tipo, por clase. El ejercicio de los ingresos no comprendidos en la Ley de Ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores; por rubro, tipo y clase de los fondos federales, de los convenios de origen federal, de los convenios federales regularizables y no regularizables; por rubro, tipo y clase de derechos de origen federal, de subsidios y subvenciones, de ingresos financieros, de intereses ganados y de otros ingresos financieros.

14. Eventos Posteriores al Cierre.

No aplica.

15. Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

Cada ente público en cumplimiento a su responsabilidad sobre la presentación razonable de sus Estados Financieros, protesta decir verdad y firma al calce de sus Estados Financieros y sus Notas Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

b) NOTAS DE DESGLOSE

Se informa, que para los Estados Financieros que incluyen un análisis comparativo, en la columna referida al periodo anterior se consideró el último periodo del ejercicio inmediato anterior, tomando en cuenta lo establecido por el CONAC, cuya última reforma al capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental se publicó en el Diario Oficial de la Federación el 04 de julio 2024.

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

El formato con el que se presenta el Estado de Actividades del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC, y cuya última reforma se publicó en el Diario Oficial de la Federación con fecha 09 de agosto 2022, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 17 de agosto 2022, por el CACEZAC.

Ingresos y Otros Beneficios

1. El monto total de Ingresos y Otros Beneficios que se reportan en el Estado de Actividades, asciende a la cantidad de **33,606.3** millones de pesos, este importe se desglosa en los rubros de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, según se detalla en las notas siguientes al segundo nivel del Clasificador por Rubro de Ingresos.

Ingresos de Gestión

2. El rubro de **Impuestos** asciende a **2,034.3** millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.

Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).	
Impuestos	Importe
Impuestos Sobre Los Ingresos	2,202,980
Impuesto S/Rifas Apuestas Juegos Permitidos y Concursos	2,202,980
Impuestos S/Patrimonio	37,226,076
Adquisición De Bienes Muebles	37,226,076
Impuesto Sobre Producción, El Consumo Y Transacciones	12,305,664
Impuestos S/Servicio De Hospedaje	12,305,664
Impuesto Sobre Nómina Y Asimilables	1,335,697,875
Impuesto Sobre Nómina	1,335,697,875
Impuestos Ecológicos	123,703,342
Impuesto Ecológico	123,703,342
Accesorios De Impuestos	5,718,420
Otros Impuestos	517,487,922
Impuesto Adicional para la Infraestructura	255,594,517
Impuesto Para La Universidad Autónoma De Zacatecas	261,893,405
Total	2,034,342,280

- 3.- El rubro de **Derechos** asciende a **1,215.9** millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y

clases.

Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).	
Derechos	Importe
Derechos por la Prestación de Servicios	1,210,076,593
Servicios de la Secretaría general De Gobierno	1,688,017
Servicios de la Coordinación General Jurídica	37,911,403
Servicios de la Secretaría De Finanzas	1,076,351,591
Servicios de la Secretaría De Obras Públicas	2,076,463
Secretaría de Desarrollo Urbano Vivienda y Ordenamiento Territorial	6,940,874
Servicios de la Secretaría de la Función Pública	1,170,632
Servicios de la Secretaría De Educación	852,530
Servicios de la Secretaría Del Agua Y Medio Ambiente	1,649,226
Servicios de la Secretaría De Seguridad Pública	52,982,296
Servicios de la Secretaría De Administración	199,760
Servicios otorgados por organismos descentralizados	28,253,801
Accesorios De Derechos	148,524
Derechos no comprendidos en la Ley de Ingresos vigente	1,406,316
Otros Derechos	4,315,549
Total	1,215,946,982

5.- El rubro de **Productos** asciende a **334.9** millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y

clases:

Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).	
Productos	Importe
Productos de bienes muebles e inmuebles	4,695,275
Intereses generados	330,119,535
Productos diversos	158,055
Total	334,972,864

6.- El rubro de **Aprovechamientos** asciende a **260.1** millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.

Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).	
Aprovechamientos	Importe
Multas	14,317,220
Indemnizaciones	2,346,039
Reintegros	231,207,981
Aprovechamientos provenientes de obras públicas	881,590
Accesorios De Aprovechamientos	58,971
Otros Aprovechamientos	11,297,003
Total	260,108,805

7.- El rubro de **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos**

Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, asciende a **29,761** millones de pesos, a continuación, se desglosan cada uno de los tipos y clases que lo integran:

Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).	
Participaciones y Aportaciones	Importe
Participaciones	12,173,711,472
Aportaciones	12,389,968,934
Convenios	4,821,280,843
Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal	376,052,251
Total	29,761,013,501

Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).	
Participaciones	Importe
Fondo General de Participaciones	9,077,862,373
Fondo de Fomento Municipal	886,399,440
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	129,096,954
Fondo de Fiscalización	409,266,462
Fondo de Compensación 10 Entidades Menos PIB	343,136,003
IEPS 9/11 Venta Adicional Diesel y Gasolina	269,118,680
Fondo de Compensación ISAN	11,630,743
Fondo de Compensación REPECOS e Intermedios	6,854,745
Fondo Impuesto sobre la Renta	936,145,925
Incentivos Impuesto sobre automóviles nuevos	53,676,018
Rendimientos	50,524,129
Total	12,173,711,472
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).	
Aportaciones	

Fondo Aportaciones Nómina Educativa y Gasto Operativo	7,094,926,814
FONE Nómina Educativa	6,401,116,626
FONE Otros de Gasto Corriente	461,467,584
FONE Gastos de Operación	232,342,604
Fondo Aportaciones Servicios de Salud y Asistencia	1,321,583,505
Aportaciones F.A.S.S.A.	1,321,583,505
Fondo Aportaciones Infraestructura Social	1,184,529,370
Aportaciones F.A.I.S.E.	143,582,156
Aportaciones F.A.I.S.M.	1,040,947,214
Fondo Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	1,177,286,481
Aportaciones F.O.R.T.A.M.U.N.	1,177,286,481
Fondo De Aportaciones Múltiples	553,713,245
F.A.M Fondo Infraestructura Educación Básica	114,368,785
F.A.M Fondo Infraestructura Educación Básica Fid.	84,033,603
F.A.M Fondo Asistencia Social	208,055,988
F.A.M Fondo Infraestructura Educación Media Superior	5,700,617
F.A.M Fondo Infraestructura Educación Media Superior Fid	4,188,591
F.A.M. Fondo Infraestructura Educación Superior	58,549,348
F.A.M. Fondo Infraestructura Educación Superior Fid	38,717,748
Remanentes F.A.M. Escuelas al Cien	40,098,565
Fondo Aportaciones Educación Tecnológica y de Adultos	104,642,219
F.A.E.T.A. Educación Tecnológica	41,290,198
F.A.E.T.A. Educación de Adultos	63,352,021
Fondo Aportaciones Seguridad Publica	208,370,178
F.A.S.P.	208,370,178
Fondo Aportaciones para Entidades Federativas	725,376,492
F.A.F.E.F.	725,376,492
Rendimientos Aportaciones	19,540,630
Rendimientos	19,540,630
Total	12,389,968,934

Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).	
Convenios	4,821,280,843
Convenios federales por reasignación	4,520,340,147
Ramo 4 Gobernación	40,314,218
E012 registro e identificación de población	1,620,721
U008 subsidio para las acciones de búsqueda de personas desaparecidas y no localizadas	32,412,325
E015 Promover la atención y prevención de la violencia contra las mujeres	1,130,872
Mujeres/AVGM/ZAC/005/2025	4,318,800
Socorro de Ley 2025	831,500
Ramo 11 Educación pública	3,920,270,100
U006 Subsidios para organismos descentralizados estatales	2,240,266,764
Subsidio federal ordinario	1,735,423,900
CECYTEZ programa U006	185,453,482
COBAEZ programa U006	220,605,403
ICATEZAC programa U006	5,486,526
Universidad tecnológica del estado de zacatecas programa U006	37,937,426
Universidad politécnica del sur de zacatecas programa U006	10,121,375
Universidad politécnica de zacatecas programa u006	20,664,419
Telebachillerato comunitario programa u006	24,574,233
E064 Educación para adultos INEA	7,212,353
E064 Educación para adultos INEA	7,212,353
S247 Programa para el desarrollo profesional docente	9,873,971
UR173 PRODEP tipo básico 2025	9,873,971
S300 Programa fortalecimiento a la excelencia educativa	26,860,808
S300 Programa fortalecimiento a la excelencia educativa	26,860,808
U080 Apoyos a centros y organizaciones de educación	1,513,000,000
"Apoyo para solventar gastos inherentes a la operación y prestación de servicios de educación, con base en la disponibilidad presupuestaria del ejercicio fiscal 2025/01" federal.	1,513,000,000
S270 Programa nacional de ingles	20,937,015

S270 Programa nacional de ingles	20,937,015
S295 Fortalecimiento de los servicios de educación	17,154,862
Fortalecimiento de los servicios de educación especial S295 (PFSEE), ejercicio fiscal 2025, UR312	17,154,862
U079 Expansión de la Educación Media Superior y Superior	2,024,079
U079 Expansión de la Educación Media Superior y Superior	2,024,079
S298 Programa Atención Planteles Pub Educación Media Superior	1,210,280
S298 Programa Atención Planteles Pub Educación Media Superior	1,210,280
S312 Fortalecimiento a la Educación temprana y el desarrollo infantil	81,729,969
S312 Expansión de la educación inicial	81,729,969
Ramo 12 Salud	324,665,767
U013 atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social laboral	253,385,786
U013 atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social laboral	253,385,786
P016 Prevención y el control del VIH/Sida y hepatitis	1,969,401
P016 Prevención y el control del VIH/sida y hepatitis	1,969,401
P020 salud materna, sexual y reproductiva (convenio sanas 2025)	21,227,432
SSR para adolescentes	10,611,539
PF y anticoncepción	3,827,512
Salud materna	269,667
Salud perinatal	3,211,482
Aborto seguro	1,687,888
Violencia de genero	1,619,344
U008 Prevención y control de sobrepeso, obesidad y diabetes (convenio SANAS 2025)	15,131,886
Enfermedades cardio metabólicas	10,006,632
Programa de acción específico en atención al envejecimiento	845,710
Estilos de vida saludables	2,551,814
Mercadotecnia social en salud-laboratorios de comunicación de riesgos	250,208
Personas en movilidad	390,616

SNSP	1,086,906
U009 Vigilancia epidemiológica (convenio SANAS 2025)	7,582,663
Prevencción y control de enfermedades zoonóticas y emergentes	748,120
Paludismo	165,060
Enfermedad de Chagas	330,120
Intoxicación por artrópodos	355,060
Dengue	2,470,240
Emergencias en salud	473,114
Prevencción y control de enfermedades diarreicas agudas	174,068
Programa de acción específico para la prevencción y control de enfermedades respiratorias crónicas	52,676
Prevencción, detección y control de las enfermedades bucales	299,238
Vigilancia en salud pública por laboratorio	1,790,833
Vigilancia epidemiológica	724,134
E040 Servicios de asistencia social integral	8,117,547
E040 Servicios de asistencia social integral	8,117,547
E025 Prevencción y atención contra las adicciones	2,781,976
E025 Prevencción y atención contra las adicciones	2,781,976
P018 Prevencción y control de enfermedades (convenio SANAS 2025)	2,571,689
Comunidades y Municipios	2,171,364
Seguridad Vial	165,500
Modelo de atención médica prehospitallaria	234,825
S039 Programa de atención a personas con discapacidad	1,143,965
S039 Programa de atención a personas con discapacidad	1,143,965
S200 Fortalecimiento a la atención médica	7,372,740
S200 Fortalecimiento a la atención médica	7,372,740
G004 Regulación y supervisión (protección contra riesgos sanitarios)	3,380,682
Programa y proyectos federales de protección contra riesgos sanitarios	2,028,409
Red nacional de laboratorios de salud pública	1,352,273
Ramo 14 Trabajo y previsión social	4,404,689
S043 Programa de apoyo al empleo	4,404,689

Programa de apoyo al empleo para consejeros laborales ejercicio 2025	4,404,689
Ramo 16 Medio ambiente y recursos naturales	43,665,030
S074 PROAGUA Programa de agua potable drenaje y trata	43,665,030
S074 Programa de agua potable drenaje y tratamiento (PROAGUA)	43,665,030
Ramo 23 Provisiones salariales y económicas	132,723,223
U151 Regularización de vehículos usados de procedencia extranjera reca	130,665,723
U151 Regularización de vehículos usados de procedencia extranjera reca 2024-2	106,697,215
U151 Regularización de vehículos usados de procedencia extranjera reca 2025-1	23,968,508
U116 Provisión para la armonización contable	2,057,500
U116 Provisión para la armonización contable	2,057,500
Ramo 36 Seguridad y protección ciudadana	18,549,268
U002 Fondo para el fortalecimiento de las instituciones de la seguridad publica	18,549,268
U002 Fondo para el fortalecimiento de las instituciones de la seguridad publica	18,549,268
Ramo 48 Cultura	11,226,875
Apoyo a Instituciones Estatales de Cultura (AIEC 2025)	1,998,885
Apoyo a Instituciones Estatales de Cultura (AIEC 2025)	1,998,885
S268 Programa de Apoyos a la Cultura	4,247,000
Apoyo a ciudades mexicanas patrimonio mundial ACMPM	2,240,000
22 festival Internacional de teatro de calle Zacatecas PROFEST 2025	500,000
Programa de apoyos a las culturas municipales y comunitarias (PACMYC)	1,507,000
K009 Proyectos de Infraestructura Social del Sector Cultural	4,980,990
Programa de apoyo a la infraestructura de los Estados (PAICE)	4,980,990
Ramo 54 Mujeres	18,022,955
131091 programa de atención integral para el bienestar de las mujeres (PAIBIM 2025)	18,022,955
131091 programa de atención integral para el bienestar de las mujeres (PAIBIM 2025)	18,022,955
Rendimientos	6,498,023
Convenios y aportaciones de municipios	244,889,494
Aportaciones municipales a PROAGUA (SAMA)	15,090,637

Municipio de Calera de Víctor Rosales	29,904
Municipio de Fresnillo	10,028,570
Municipio de Luis Moya	1,500,000
Municipio de Momax	214,000
Municipio de Nochistlán de Mejía	20,539
Municipio de Ojocaliente	1,340,076
Municipio de Panuco	12,273
Municipio de Tepetongo	901,050
Municipio de Zacatecas	1,044,226
Aportaciones municipales programa carretero y de caminos (SOP)	54,873,485
Municipio de Calera de Víctor Rosales	3,000,000
Municipio de el Plateado de Joaquín Amaro	966,633
Municipio de General Codina	1,743,046
Municipio de General Enrique Estrada	1,190,000
Municipio de Jalpa	3,282,589
Municipio de Monte Escobedo	1,178,000
Municipio de Moyahua de Estrada	1,889,319
Municipio de Nochistlán de Mejía	1,700,000
Municipio de Panuco	1,500,000
Municipio de Pinos	8,691,599
Municipio de Susticacan	600,000
Municipio de Tepetongo	10,594,264
Municipio de Villa González Ortega	3,288,035
Municipio de Villa Hidalgo	6,000,000
Municipio de Villanueva	9,250,000
Aportaciones municipales construcción mantenimiento de calles y vialidades (SOP)	48,406,545
Municipio de Apulco	1,625,873
Municipio de Atolinga	199,800
Municipio de Benito Juárez	157,343
Municipio de El Plateado de Joaquín Amaro	149,850

Municipio de General Enrique Estrada	319,680
Municipio de Guadalupe	12,729,758
Municipio de Juan Aldama	1,066,433
Municipio de Juchipila	1,750,748
Municipio de Loreto	9,048,443
Municipio de Morelos	879,120
Municipio de Moyahua de Estrada	1,171,328
Municipio de Nochistlán de Mejía	5,234,760
Municipio de Noria de ángeles	1,703,295
Municipio de Sombrerete	2,350,148
Municipio de Susticacan	117,383
Municipio de Tlaltenango de Sánchez Román	999,000
Municipio de Valparaíso	3,806,190
Municipio de Vetagrande	596,903
Municipio de Villa García	1,998,000
Municipio de Villa González Ortega	821,678
Municipio de Villa Hidalgo	1,680,818
Aportaciones municipales a convenios de seguridad pública (SSP)	82,291,971
Municipio de Apozol	542,937
Municipio de Atolinga	586,056
Municipio de Benito Juárez	111,000
Municipio de Calera de Víctor Rosales	8,332,715
Municipio de El Plateado de Joaquín Amaro	650,000
Municipio de el Salvador	203,187
Municipio de Fresnillo	15,508,578
Municipio de General Enrique Estrada	193,500
Municipio de General Pánfilo Natera	1,000,000
Municipio de Guadalupe	13,008,651
Municipio de Jalpa	2,172,500
Municipio de Jerez	4,346,531

Municipio de Jiménez del Teul	138,531
Municipio de Juan Aldama	849,419
Municipio de Juchipila	591,224
Municipio de Loreto	4,060,439
Municipio de Mazapil	1,297,963
Municipio de Melchor Ocampo	128,280
Municipio de Miguel Auza	407,687
Municipio de Morelos	748,362
Municipio de Moyahua de Estrada	446,781
Municipio de Nochistlán de Mejía	2,192,687
Municipio de Noria de ángeles	1,657,356
Municipio de Panuco	1,300,439
Municipio de Pinos	3,170,495
Municipio de Río Grande	1,106,212
Municipio de Santa María de la Paz	102,062
Municipio de Sombrerete	2,241,249
Municipio de Susticacan	276,262
Municipio de Tabasco	1,769,624
Municipio de Tepechitlán	1,113,312
Municipio de Tepetongo	1,215,743
Municipio de Teul de González Ortega	203,843
Municipio de Tlaltenango de Sánchez Román	1,470,249
Municipio de Trancoso	166,779
Municipio de Trinidad García de la Cadena	850,000
Municipio de Valparaíso	4,836,698
Municipio de Vetagrande	742,594
Municipio de Villa García	699,000
Municipio de Villanueva	1,853,025
Aportaciones municipales vivienda mejorada (SEDUVOT)	12,993,260
Municipio de Apozol	1,442,541
Municipio de General Enrique Estrada	210,000

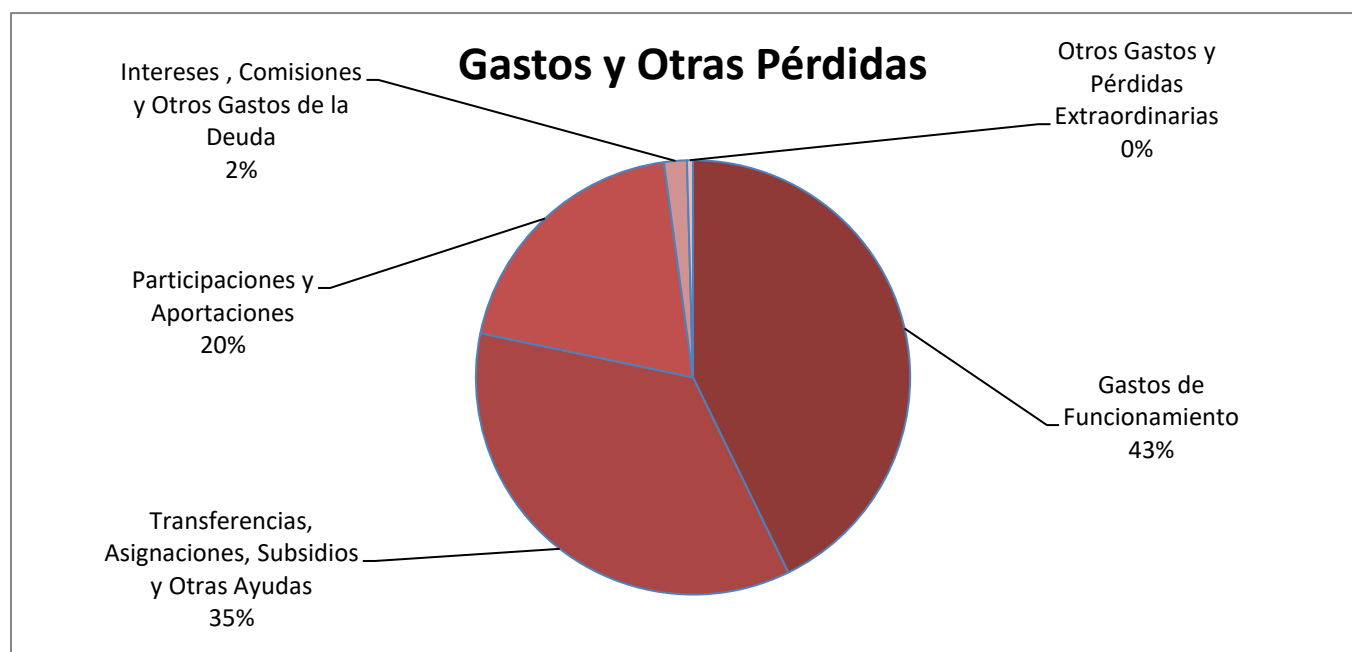
Municipio de Guadalupe	3,000,000
Municipio de Loreto	3,000,000
Municipio de Miguel Auza	600,000
Municipio de Monte Escobedo	250,000
Municipio de Morelos	496,907
Municipio de Moyahua de Estrada	500,000
Municipio de Nochistlán de Mejía	1,700,000
Municipio de Sombrerete	800,000
Municipio de Tepetongo	993,813
Aportaciones a convenios para infraestructura física educativa	11,469,226
Municipio de Calera de Víctor Rosales	1,791,664
Municipio de General Francisco R. Murguía	1,915,063
Municipio de Guadalupe	1,317,674
Municipio de Morelos	504,331
Municipio de Pinos	1,153,067
Municipio de Sombrerete	1,500,000
Municipio de Tepetongo	980,921
Municipio de Zacatecas	2,306,506
Aportaciones estatales al Sector Social	19,764,369
Municipio de General Codina	1,285,613
Municipio de Guadalupe	7,067,372
Municipio de Juchipila	333,520
Municipio de Loreto	5,040,160
Municipio de Miguel Auza	3,693,289
Municipio de Morelos	1,248,203
Municipio de Tepetongo	1,096,212
Convenios y aportaciones de otros y terceros	7,483,029
Aportaciones a convenios para infraestructura física educativa	1,157,001
Universidad autónoma de zacatecas "Francisco García Salinas"	518,208
Colegio de bachilleres del estado de Zacatecas	638,793

Aportaciones estatales al Sector Social	6,326,028
Junta Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado de Zacatecas	6,326,028
Derechos de origen federal	1,167,577
Ejercicio fiscal 2024	191,371
Retenciones 5 al millar	191,371
Aportaciones estatal programa impuesto a la infraestructura	61,263
Subsidio para la comisión local de búsqueda de personas 2024 federal	2,983
Programa PROAGUA federal	75,463
PROAGUA municipal	30,897
PROAGUA organismo operador	20,765
Ejercicio fiscal 2025	976,206
Retenciones 5 al millar	976,206
Retenciones de municipios	71,207
5 al millar dependencias federales	350,734
Retenciones 5 al millar fideicomisos	228,456
5 al millar OPD servicios de salud	102,115
5 al millar INZACE	82,206
Ramo general 23 U151 regularización de vehículos usados de procedencia extranjera	141,488
Convenios de fideicomisos mandatos y contratos analogos	47,400,597
Fideicomisos	47,400,597
Fdo. 47318-1 fomento agropec. De zac.	47,227,849
Fid 315655 subcta2 estatal de de fdos p/el desa soc.	132,161
Fid 315655 subcta3 estat de de fdos p/el desa soc.	14,393
Fid 4083911 para la promoción turística	914
Fid 18951 de atención a victimas del delito	25,280

Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).	
Incentivos derivados de la colaboración Fiscal	
Ingresos Federales Coordinados	376,052,251
	376,052,251

Gastos y Otras Pérdidas:

- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, se reporta en el Estado de Actividades por la cantidad de **28,909.4** millones de pesos, de acuerdo con lo siguiente:



2. Dentro de los **Gastos de Funcionamiento**, al 30 de septiembre 2025, el total ascienden a **12,364** millones de pesos, destaca por su importancia el **Capítulo 1000**, que corresponde a los **Servicios Personales**, con un importe de **11,146.1** millones de pesos, representa un **38%** del total de los gastos; al respecto, es importante considerar que este importe incluye el total de la plantilla laboral de la Administración Pública Centralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, incluidos los trabajadores del sector magisterial, adscritos a la Secretaría de Educación.
3. Por lo que se refiere a las **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**, al 30 de septiembre 2025, el total ascienden a **10,260** millones de pesos, el apartado más importante corresponde a las **Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público**, que con un importe de **9,620.1** millones de pesos, representa un **33%** del total de los gastos del periodo, es en este apartado donde se encuentran registradas las transferencias para cubrir la operación y el funcionamiento de los Poderes Legislativo y Judicial, los nueve (9) Organismos Autónomos, y los (35) Organismos Públicos que integran el Sector Paraestatal del Poder Ejecutivo.
4. En el apartado de **Participaciones y Aportaciones**, se refleja al 30 de septiembre 2025, un total de **5,666.4** millones de pesos, que representa un **20%** del total de gastos, de los cuales las **Participaciones a Municipios** ascienden a **3,229.6** millones de pesos, las **Aportaciones** ascienden a **2,217.8** millones de pesos, y **Convenios** por **218.9** millones de pesos, siendo a través de estos renglones de gasto que se reflejan los recursos que se entregan a los **58 Municipios del Estado**, atendiendo a las fórmulas de distribución del Sistema Nacional y Estatal de Coordinación Hacendaria y demás Convenios de los cuales son beneficiarios.
5. En el apartado de **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**, al 30 de septiembre 2025, se refleja un importe de **489.7** millones de pesos que representa el **1.7%** del total de gastos.

6. El **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** se reporta por la cantidad de **4,696.9** millones de pesos, de ahorro y representa la diferencia entre el total de los **“Ingresos y Otros Beneficios”** y los **“Gastos y Otras Pérdidas”**.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El formato con el que se presenta el Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024 corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 20 de enero de 2021, por el CACEZAC.

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

1. El apartado de **Efectivo y Equivalentes** al 30 de septiembre de 2025, refleja un saldo de **6,055.8** millones de pesos, está integrado por el resultado de las siguientes cuentas: **Efectivo**, por un importe de **4.9** millones de pesos, que corresponde a recursos en efectivo o en cheque recaudados a través de las Oficinas Recaudadoras o Kioscos Electrónicos de la Secretaría de Finanzas pendientes de depositar bancariamente al cierre del período; **Bancos/Tesorería**, por **4,978.1** millones de pesos, que representa el saldo contable disponible en las Cuentas Bancarias a la fecha que se informa; **Inversiones Temporales (hasta 3 meses)**, por **551.1** millones de pesos, corresponde a las inversiones de recursos en instituciones bancarias, todas contratadas a corto plazo; **Fondo con afectación específica**, por **521.5** millones de pesos, que corresponden a los recursos del fondo de Estabilización de los Ingresos, Saneamiento y estabilidad Financiera y, de Inversión Pública Productiva.

Efectivo y Equivalentes			
Descripción	2025	2024	
Efectivo.	\$ 4,989,298	\$ 333,484	
Bancos Tesorería	\$ 4,978,186,833	\$ 1,674,681,945	
Inversiones Temporales	\$ 551,133,047	\$ 158,671,047	
Fondos con Afectación Específica	\$ 521,560,568	\$ 100,024,538	
Total	\$ 6,055,869,745	\$ 1,933,711,015	

Los Fondos de Inversión Pública Productiva y de Estabilización de los Ingresos del Estado, fueron creados durante el tercer trimestre del ejercicio 2022 a través del Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el día 09 de julio 2022, a fin de dar cumplimiento al artículo 36 la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, y posteriormente regulados a través del Título cuarto de la Ley Antiquebranto para una Gestión responsable y sostenible de las Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas.

A la fecha del presente informe, el Fondo de Estabilización de los Ingresos del Estado de Zacatecas, que tiene como finalidad reducir el efecto sobre las finanzas públicas cuando ocurran disminuciones o caídas de los ingresos de libre disposición del Estado con respecto a lo Estimado en la Ley de Ingresos, y que se integra por el 10% de los remanentes de ingresos excedentes, reporta un importe de **60** millones de pesos, en la cuenta 1.1.1.5.14.7.16744.

Mientras que el Fondo de Inversión Pública Productiva del Estado de Zacatecas, que tiene como objetivo financiar programas y proyectos para el desarrollo de infraestructura y equipamiento estatal ya sean nuevas o en proceso y que se ejecuten por contrato o por administración directa conforme a la ley en la materia, ampliar o en su caso cubrir las aportaciones del Estado al Fondo de Inversión Pública Municipal, y que se integra por el 50% de los remanentes de

ingresos excedentes, reporta un importe de **461.5** millones de pesos, en las cuentas 1.1.1.5.14.7.16684, 1.1.1.5.14.9.82604 y 1.1.1.5.8.7.66695, que corresponden a las cuentas de ejercicio 2023, 2024 y 2025 respectivamente.

Asimismo, la mencionada Ley señala el Fondo de Saneamiento y Estabilidad Financiera, que se integrará por el 40% de los remanentes de ingresos excedentes, y que a la fecha de este informe reporta un saldo de .01 millones de pesos en la cuenta 1.1.1.5.14.7.65800.

Es importante mencionar, que existen recursos de los fondos que al 30 de septiembre se encontraban en inversión, la cual es registrada a través de las cuentas 1.1.1.4 “Inversiones Temporales”; por lo anterior en el siguiente cuadro se puede visualizar el saldo bancario de cada uno de los fondos.

Cuenta de Mayor	Fdo	Nombre de la Cuenta	Saldo al 30 de septiembre 2025	Comentario
1.1.1.5		Fondos con Afectación Específica	521,560,568	Cuenta contable donde se concentra el patrimonio de cada uno de los Fondos
	16684	Fondo De Inversión Pública Productiva 2023	10,837	
	82604	Fondo De Inversión Pública Productiva 2024	10,111	
	66695	Fondo De Inversión Pública Productiva 2025	461,526,130	
	16744	Fondo de Estabilización de los Ingresos	60,003,066	
	65800	Fondo de Saneamiento y Estabilidad Financiera	10,424	
1.1.1.4		Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	476,698,000	Saldo en inversiones incluyendo Rendimientos
	16684	Fondo De Inversión Pública Productiva	2,118,000	
	82604	Fondo De Inversión Pública Productiva 2024	989,000	
	66695	Fondo De Inversión Pública Productiva 2025	0	
	16744	Fondo de Estabilización de los Ingresos	176,969,000	
	65800	Fondo de Saneamiento y Estabilidad Financiera	296,622,000	

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

2. El monto registrado de **Derechos a Recibir, Efectivo o Equivalentes**, a la fecha de corte, importa la cantidad de **1,183.9** millones de pesos; su saldo se integra por las cuentas: **Cuentas por Cobrar a Corto Plazo**, por un importe de **58.4** millones de pesos, principalmente se refiere a ingresos devengados pendientes de recaudar por conceptos distintos a impuestos, derechos, productos y aprovechamientos, así como el registro de los cheques devueltos pendientes de cobro; **Deudores Diversos**, por **55.1** millones de pesos que se integran principalmente por los saldos que al 30 de septiembre 2025 quedaron pendientes de depositar por parte de las Oficinas Recaudadoras, así como recursos que fueron otorgados a los Coordinadores Administrativos de las Dependencias del Poder Ejecutivo para cubrir gastos y que están pendientes de comprobar; **Ingresos por recuperar a corto plazo**, por **1** millón de pesos, que corresponde a ingresos devengados pendientes de recaudar al cierre del periodo; **Deudores por Anticipos de Tesorería**, por **46** millones de pesos, que refleja el importe de los fondos revolventes y viáticos otorgados a las Dependencias Centralizadas, incluye el fondo revolviente de las Oficinas Recaudadoras y los Kioscos; **Préstamos Otorgados a corto plazo**, por **303.7** millones de pesos, son financiamientos otorgados, principalmente a Municipios, Órganos Autónomos, e Instituciones Educativas; **Otros Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a corto plazo**, por **719.3** millones de pesos, representa los recursos que el Estado tiene derecho a recuperar de los beneficiarios de programas de Mejoramiento de Vivienda, así como las contribuciones por acreditar, tales como el subsidio al empleo pagado; también incluye los importes pendientes de recuperar derivados de los descuentos efectuados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público directamente a las Participaciones del Estado, por adeudos de entes públicos estatales y municipales con instituciones tales como el SAT, el IMSS, el ISSSTE, el FOVISSSTE y la
3. CONAGUA.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes						
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025	2024	2023	2022	2021
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 58,442,750	\$ 29,670,887	\$ 37,816,080	\$ 78,119,186	\$ 26,804,191
1123	Deudores Diversos	\$ 55,199,717	\$ 32,249,390	\$ 85,559,868	\$ 42,557,687	\$ 61,389,244
1124	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$ 1,059,525	\$ 780,195	\$ 787,127	\$ 728,897	\$ 755,668
1125	Deudores por Anticipo de Tesorería	\$ 46,058,140	\$ 215,138,981	\$ 13,969,575	\$ 378,984,847	\$ 288,677,369
1126	Préstamos Otorgados a Corto Plazo	\$ 303,729,508	\$ 423,069,154	\$ 619,889,444	\$ 267,010,343	\$ 127,496,901
1129	Otros Derechos a Recibir Efec. Y Eq.	\$ 719,390,159	\$ 447,574,354	\$ 362,040,794	\$ 305,085,445	\$ 302,720,320
Total		\$ 1,183,879,798	\$ 1,148,482,962	\$ 1,120,062,889	\$ 1,072,486,405	\$ 807,843,694

Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

4. Con respecto a los Bienes o Servicios a Recibir, éstos reflejan un saldo de **699.7** millones de pesos, los cuales corresponden a **Anticipos a proveedores por adquisición de bienes y servicios** y **Anticipos a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo**, los cuales se otorgaron de acuerdo con las condiciones pactadas en los contratos, y que se encuentran en proceso y pendientes de amortizar a la fecha del informe.

Derechos a Recibir en Bienes o Servicios						
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025	2024	2023	2022	2021
1131	Ant. a Proveedores Adq. Bienes y Servicios	\$ 26,514,150	\$ 17,577,022	\$ 41,725,160	\$ 799,652	\$ 0
1134	Ant. a Contratistas por Obras Públicas	\$ 673,195,985	\$ 654,808,688	\$ 116,145,133	\$ 141,088,666	\$ 80,971,126
Total		\$ 699,710,135	\$ 672,385,710	\$ 157,870,293	\$ 141,888,319	\$ 80,971,126

Inversiones Financieras a Largo Plazo.

5. Corresponde a las aportaciones de recursos a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, que al 30 de septiembre 2025 se tienen registrados **2,046.8** millones de pesos, los cuales representan el saldo contable registrado en el Sistema de Información Financiera, a la fecha de corte, de la totalidad de Fideicomisos Públicos sin estructura orgánica, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas. A continuación, se detalla la información de los Fideicomisos que integran este saldo:

Fideicomisos			
No. Ramo Admivo.	Descripción		Saldo al 30 de septiembre 2025
2	Fondo De Ayuda Asistencia Y Reparación Integral A Víctimas Del Delito Y Víctimas De Violación De Derechos Humanos. No. 18951	\$	332,112
3	Fideicomiso Maestro Irrevocable De Administración Y Fuente De Pago No. 1121	\$	66,909,720
3	FIDEINVEX Reserva Crediticia BANORTE	\$	75,421,665
3	FIDEINVEX Reserva Crediticia BANOBRAS	\$	56,783,392
3	Fideicomiso Irrevocable De Inversión, Administración Y Fuente De Pago Plan Diferente No.1513	\$	11,309,187
7	Fideicomiso Del Impuesto S/Nómina, O De Inversión Y Administración Para El Desarrollo Económico Del Estado. No 34787-2	\$	20,262,032
7	Fideicomiso Público Para La Promoción Y Desarrollo Minero. No. 80567	\$	127,085
8	Fideicomiso P/La Promoción Turística De Zacatecas. No. F/4083911	\$	1,426,382
9	Fideicomiso Irrevocable De Administración, Inversión Y Fuente De Pago Para La Ejecución Del Proyecto "Viaducto Elevado Boulevard Adolfo López Mateos Y Calzada Héroes De Chapultepec" No. 4733	\$	1,604,021,793
10	Fideicomiso Programa Especial De Financiamiento A La Vivienda Para El Magisterio De Zacatecas. No. 25052-2	\$	3,086,616
11	Fideicomiso Estatal De Fondos Para El Desarrollo Social F/31565-5 Sub Cta. (3)	\$	18,668,440

13	Fideicomiso Sistema Integrado De Transporte De Zac.-Guadalupe (PLATABÚS) No. 2277	\$	174,881,923
13	Fideicomiso Irrevocable De Administración E Inversión Para La Concreción De Programas Y Proyectos Especiales En Materia De Vivienda No. 4145827	\$	1,019,989
15	Fondo De Fomento Agropecuario Del Estado De Zacatecas. No. 47318-1	\$	5,425,140
15	Fondo De Apoyo Especial A La Inversión Del Frijol. No. 316-07-02	\$	27,274
15	Fideicomiso Del Fondo Ganadero Del Estado De Zacatecas No. 11155-06-58	\$	6,133,370
16	Fideicomiso Estatal De Fondos Para El Desarrollo Social F/31565-5 Sub Cta. (2)	\$	1,027,661
77	Fideicomiso Jóvenes Emprendedores No. 135828-4	\$	30,469
Total:		\$	2,046,894,250

Así mismo, se incluyen dentro de las Inversiones Financieras a Largo Plazo, el fideicomiso INVEX 1121, el cual se refiere a las reservas constituidas como parte de la garantía de los créditos a largo plazo contratados; anteriormente, estas reservas se reflejaban dentro de los Activos Diferidos. La integración de su **saldo** se detalla a continuación:

1213 Fideicomiso INVEX 1121	
Descripción	Saldo al 30 de septiembre del 2025
Reserva Crediticia Banobras-PROFISE	\$ 6,072,238
Reserva Crediticia Banobras 2017	\$ 2,711,174
Reserva Crediticia Banorte 2017	\$ 46,286,312
Reserva Crediticia Banobras B.	\$ 69,349,428
Fideicomiso INVEX 1121 Operación	\$ 7,785,906
Reserva Crediticia Banobras-PROFISE	\$ 66,909,720
Total :	\$ 199,114,777

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

6. En referencia a los Efectivos o Equivalente a Largo Plazo, expresan un saldo de **35.4** millones de pesos, los cuales corresponden a **Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes** que reflejan los adeudos por municipio del programa “Viva tu Casa” y “Vivienda Digna” los cuales son operados por la Subsecretaría de Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Urbano Vivienda y Desarrollo Territorial, este programa tiene contemplada la recuperación de estos recursos en un período superior a doce meses.

Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles.

7. **Los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**, integrados por los siguientes conceptos: Terrenos, Viviendas, Edificios No Habitacionales, Infraestructura, Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público, Construcciones en Proceso en Bienes Propios y Otros Bienes Inmuebles, son por el orden de los **31,196.2** millones de pesos. Los bienes inmuebles “Edificios no Habitacionales” se reportan a valores catastrales, todos los demás se reflejan a valor histórico.

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
1.2.3.1	Terrenos.	\$ 1,461,576,576
1.2.3.2	Viviendas.	\$ 34,477,320
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales.	\$ 18,086,795,990
1.2.3.4	Infraestructura.	\$ 186,471,024
1.2.3.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público.	\$ 8,069,206,388
1.2.3.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios.	\$ 1,692,574,662
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles.	\$ 1,665,163,377
Total		\$ 31,196,265,337

8. Los **Bienes Muebles**, como el Mobiliario y Equipo de Administración, el Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo, el Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio, el Equipo de Transporte, el Equipo de Defensa y Seguridad, la Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, las Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos, arrojan un saldo de **3,570.3** millones de pesos, todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico o valor razonable.

Bienes Muebles		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
1.2.4.1	Terrenos.	\$ 1,059,544,037
1.2.4.2	Viviendas.	\$ 174,839,303
1.2.4.3	Edificios No Habitacionales.	\$ 16,157,392
1.2.4.4	Infraestructura.	\$ 1,710,492,730
1.2.4.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público.	\$ 90,561,017
1.2.4.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios.	\$ 505,220,106
1.2.4.7	Otros Bienes Inmuebles.	\$ 13,567,445
Total		\$ 3,570,382,030

9. Los Activos Intangibles, integrados por el Software y las Licencias, reportan un saldo al 30 de septiembre 2025 de **211.8** millones de pesos.

Activos Intangibles		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
1.2.5.1	Software	\$ 158,384,673
1.2.5.2	Patentes Marcas y Derechos	\$ 45,330
1.2.5.4	Licencias	\$ 53,386,747
Total		\$ 211,816,750

10. Depreciación Acumulada de Bienes Muebles. Tomando como base las “Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio”, y los “Parámetros de Estimación de Vida Útil”, emitidos por el CONAC, se tiene registrada una Depreciación Acumulada de Bienes Muebles determinada por la Secretaría de Administración al 30 de septiembre 2025, por un importe de **(2,520.2)** millones de pesos, la cual se actualiza semestralmente.

Depreciación Acumulada de Bienes Muebles			
Sub-Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025	
1.2.6.3-1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	\$	(843,025,444)
1.2.6.3-1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$	(172,511,716)
1.2.6.3-1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	(18,240,249)
1.2.6.3-1.2.4.4	Equipo de Transporte	\$	(108,205,963)
1.2.6.3-1.2.4.6	Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	\$	(224,447,823)
1.2.6.3-1.2.5.1	Software	\$	(138,762,539)
1.2.6.3-1.2.5.4	Licencias	\$	(41,245,760)
Total		\$	(2,520,286,496)

Activos Diferidos.

11. Activos Diferidos, arroja un saldo de **0.045** millones de pesos, integrada por Otros Activos Diferidos correspondientes a convenio de garantía de la Comisión Federal de Electricidad.

Otros Activos No Circulantes.

12. Se incluyen en el saldo de esta cuenta los bienes que se encuentran en posesión y que fueron entregados en comodato a los Organismos Públicos Descentralizados, el cual asciende a **128** millones de pesos.

1293 Bienes en Comodato		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
1.2.9.3-1.2.4.1	Muebles de oficina y estantería	\$ 41,264,477
1.2.9.3-1.2.4.2	Mobiliario y equipo educacional	\$ 17,334,110
1.2.9.3-1.2.4.3	Equipo e instrumental médico	\$ 6,861,447
1.2.9.3-1.2.4.4	Equipo de transporte	\$ 48,675,742
1.2.9.3-1.2.4.6	Maquinaria otros equipos	\$ 5,443,959
1.2.9.3-1.2.4.7	Colecciones Obras	\$ 15,748,40
1.2.9.3-1.2.5.1	Software	\$ 1,656,775
1.2.9.3-1	Comodato N1	\$ 5,277,421
Total		\$ 128,088,772

PASIVO

1. El importe total de los **Pasivos** que se reflejan en el Estado de Situación Financiera asciende a la cantidad de **8,596** millones de pesos al 30 de septiembre de 2025, integrado de acuerdo con la siguiente desagregación:

Cuentas por pagar			Vencimiento en días			
Cuenta	Descripción	90	180	<=365	>365	
2.1.1.1	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 66,565,359	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo.	\$ 261,617,639	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.3	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ 2,606,016	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.4	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$ 244,884,256	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.5	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ 100,095,355	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.7	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.	\$ 176,248,955	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.8	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ 21,219,291	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.1.9	Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo.	\$ 941,584,108	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.3.1	Porción a corto plazo de la deuda pública interna	\$ 50,087,217	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.6.1	Fondo en Garantía a Corto Plazo	\$ 8,266,690	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.6.4	Fondo de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$ 2,090,943	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.7.9	Otras Provisiones a Corto Plazo	\$ 51,302,868	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.9.1	Ingresos Por Clasificar	\$ 6,907,958	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.1.9.9	Otros Pasivos Circulantes	\$ 155,353,898	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
2.2.3.3	Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar Largo Plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6,507,154,529	
2.2.5.1	Fondos en Garantía a Largo Plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 60,300	
		\$ 2,088,830,553	\$ 0	\$ 0	\$ 6,507,214,829	
Pasivo total		\$	8,596,045,382			

Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

- 2.** Las **Cuentas por Pagar a Corto Plazo** que incluyen Servicios Personales, Proveedores, Contratistas por Obras Públicas, Participaciones y Aportaciones, Transferencias Otorgadas, Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, así como Retenciones y Contribuciones, Devoluciones de la Ley de Ingresos, y Otras Cuentas, arrojan un saldo de **1,814.8** millones de pesos.

Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
2.1.1.1	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 66,565,359
2.1.1.2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo.	\$ 261,617,639
2.1.1.3	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ 2,606,016
2.1.1.4	Participaciones y Aportaciones a Corto Plazo	\$ 244,884,256
2.1.1.5	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ 100,095,355
2.1.1.7	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.	\$ 176,248,955
2.1.1.8	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ 21,219,291
2.1.1.9	Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo.	\$ 941,584,108
Total		\$ 1,814,820,980

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía o Administración a Corto Plazo.

- 3.** Incluye la cuenta de **Fondos en Garantía a Corto Plazo**, en la cual se tiene el registro de las fianzas depositadas en la Secretaría de Finanzas, y la cuenta de **Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo**, que se refiere a los recursos en proceso de trámite para ser depositados a los Fideicomisos, su saldo al 30 de septiembre 2025 es:

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
2.1.6.1	Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$ 8,266,690
2.1.6.4	Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$ 2,090,943
Total		\$ 10,357,633

Provisiones a Corto Plazo.

4. En la cuenta de **Provisiones a Corto Plazo**, cuyo saldo refleja la cantidad de **51.3** millones de pesos, corresponde a los saldos de las provisiones del año anterior de recursos presupuestales, representan compromisos de gasto, adquisiciones, la construcción de obras públicas y pedidos debidamente asignados a proveedores de bienes o servicios, comprometidas y devengadas, y que serán pagados durante el ejercicio 2025, atendiendo a lo establecido en la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

Otros Pasivos a Corto Plazo.

5. La cuenta de **Otros Pasivos a Corto Plazo** refleja un saldo de **162.2** millones de pesos, y corresponde al registro temporal de la recaudación de recursos ajenos, así como pasivos de ejercicios anteriores a 2025, que por alguna causa no han sido liquidados y a otros compromisos de pago cuyo origen no es presupuestal.

Deuda Pública a Largo Plazo.

6. Con respecto a la información de deuda pública, su saldo asciende a **6,507.1** millones de pesos, y representa el importe de la Deuda Pública total, que tendrá su vencimiento para pago en un término superior a doce meses, la información en forma detallada de esta cuenta se incluye en el Estado Financiero denominado Reporte Analítico de Deuda Pública al 30 de septiembre de 2025.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El formato con el que se presenta el Estado de Variación en la Hacienda Pública del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 20 de enero 2021, por el CACEZAC.

Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024.

1. Al 31 de diciembre de 2024, la Hacienda Pública / Patrimonio del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, ascendía a **29,385.9** millones de pesos, los cuales están integrados por: **Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores** por **27,286.2** millones de pesos, adicionado por el Resultado del 01 de enero al 31 de diciembre del Ejercicio Fiscal 2024, por la cantidad de **2,099.6** millones de pesos de Ahorro Neto.
2. Las **Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores y Revaluó**, provienen de la identificación de registros Presupuestales y Contables en ejercicios posteriores, al que corresponden y que, por causas ajenas al cierre, no fue posible generar en el ejercicio respectivo y se deben principalmente al reconocimiento contable de la inversión pública no capitalizable de ejercicios anteriores y a la conciliación realizada entre el saldo de cada una de las cuentas contables de bienes muebles e intangibles y el saldo informado por la Secretaría de Administración en el inventario físico 2024, entre otros.

Hacienda Pública/Patrimonio 2025.

3. Las modificaciones que en el período que se informa ha sufrido la Hacienda Pública/Patrimonio Generado se explican, en primer lugar por el reflejo en la cuenta de **Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** del Ahorro generado en el período de enero a septiembre 2025, por la cantidad de **4,696.9** millones de pesos, enseguida, se informa de la reclasificación del resultado del Ejercicio Anterior, es decir, el Ejercicio Fiscal 2024, a la cuenta denominada **Resultados de Ejercicios Anteriores** por la cantidad de **2,099.6** millones de pesos.
4. Así pues, al 30 de septiembre 2025, la Hacienda Pública / Patrimonio del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, se reporta en **34,012** millones de pesos, los cuales están integrados por: **Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores** por **29,385.9** millones de pesos, adicionado por el Resultado del 01 de enero al 30 de septiembre del Ejercicio Fiscal 2025, por la cantidad de **4,696.9** millones de pesos de Ahorro Neto; mas **155.7** millones que afectaron la cuenta de **Resultados de Ejercicios Anteriores**; menos **Revalúos** por **4.1** millones y **Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores** por **222.4** millones de pesos, estos últimos provienen de la identificación de diferencias detectadas entre el inventario físico y contable, así como de registros Presupuestales y Contables que por causas ajenas al cierre, no fue posible generar en el ejercicio respectivo, tales como el reconocimiento contable de la inversión pública no capitalizable de ejercicios anteriores, entre otros.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El formato con el que se presenta el Estado de Flujos de Efectivo del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 20 de enero 2021, por el CACEZAC.

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagrega de la siguiente forma:

Efectivo y Equivalentes			
Descripción	2025		2024
Efectivo.	\$	4,989,298	\$ 333,484
Bancos Tesorería	\$	4,978,186,833	\$ 1,674,681,945
Inversiones Temporales	\$	551,133,047	\$ 158,671,047
Fondos con Afectación Específica	\$	521,560,568	\$ 100,024,538
Total	\$	6,055,869,745	\$ 1,933,711,015

2. Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

Conciliación de Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:		
Concepto	2025	2024
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	4,696,973,631	2,099,662,271
Servicio de la Deuda (Interna)	489,769,567	801,976,685
Flujo de Efectivo Neto de las Actividades de Operación	5,186,743,198	2,901,638,956

Actividades de Inversión

3. Dentro de los **Orígenes** considerados en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión, aparecen tres apartados, mismos que se detallan a continuación:

Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:			
Origen	2025		2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	0	\$ 0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	0	\$ 0
Bienes Muebles	\$	0	\$ 0
Bienes Muebles	\$	0	\$ 0
Otros Orígenes de Inversión	\$	180,681,332	\$ 37,794,999
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$	1,361,568	\$ 1,197,149
Activos Intangibles	\$	49,807,688	\$ 0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes	\$	129,109,814	\$ 36,597,850
Otros Activos no Circulantes	\$	402,261	\$ 0
Total	\$	180,681,332	\$ 37,794,999

4. A continuación, se detallan las adquisiciones e incorporaciones de bienes inmuebles y muebles, consideradas dentro de las **Aplicaciones** en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:			
Aplicación		2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	183,743,940	\$ 83,914,490
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	183,743,940	\$ 83,914,490
Bienes Muebles	\$	78,549,828	\$ 326,813,900
Bienes Muebles	\$	78,549,828	\$ 326,813,900
Otras Aplicaciones de Inversión	\$	148,379,274	\$ 1,155,443,978
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$	35,396,836	\$ 28,420,073
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$	27,324,425	\$ 514,515,417
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$	85,658,013	\$ 594,615,702
Activos Intangibles	\$	0	\$ 895,113
Otros Activos no Circulantes	\$	0	\$ 16,997,673
Total	\$	410,673,043	\$ 1,566,172,368

Actividades de Financiamiento

5. Para conocer el detalle de los **Orígenes**, considerados dentro del Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, podemos utilizar el siguiente cuadro:

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento:			
Origen	2025		2024
Endeudamiento Neto (Interno)	\$	(139,126,166)	\$ (201,296,304)
Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$	0	\$ (39,250,232)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$	50,087,217	\$ 0
Deuda Pública a Largo Plazo	\$	(189,213,384)	\$ (162,046,072)
Endeudamiento Neto (Externo)	\$	0	\$ 0
Endeudamiento Neto (Externo)	\$	0	\$ 0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$	671,112,507	\$ (204,084,532)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$	512,485,127	\$ 0
Fondos y Bienes de Terc en Garantía y/o Administración a CP	\$	2,837,943	\$ 0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$	0	\$ 60,300
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	155,789,437	\$ (635,804,849)
Revaluos	\$	0	\$ 63,928,535
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	0	\$ 367,731,482
Total	\$	531,986,341	\$ (405,380,836)

6. El detalle de las **Aplicaciones**, que aparecen dentro del Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, lo podemos observar el cuadro siguiente:

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento:			
Aplicación	2025		2024
Servicios de la Deuda (interno)	\$	489,769,567	\$ 801,976,685
Intereses de la Deuda Pública	\$	489,769,567	\$ 801,976,685
Servicio de la Deuda (Externo)	\$	0	\$ 0
Servicio de la Deuda (Externo)	\$	0	\$ 0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$	876,809,531	\$ 1,637,406,655
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$	0	\$ 637,667,830
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía	\$	0	\$ 33,614,660
Provisiones a Corto Plazo	\$	645,681,401	\$ 774,592,051
Otros pasivos a corto plazo	\$	4,483,904	\$ 191,532,113
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	222,468,497	\$ 0
Revalúos	\$	4,175,730	\$ 0
Total	\$	1,366,579,098	\$ 2,439,383,340

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

La conciliación se presenta atendiendo al formato y a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 06 de diciembre de 2022, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 14 de diciembre de 2022, por el CACEZAC.

Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 (Cifras en pesos)		
Concepto		2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$33,362,339,558
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$244,044,873
2.1	Ingresos Financieros	\$0
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$244,044,873
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$0
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
4. Total de Ingresos Contables		\$33,606,384,431

Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 (Cifras en pesos)		
1. Total de Egresos Presupuestarios		\$29,116,628,895
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$461,953,193
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2	Materiales y Suministros	\$0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$419,949
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$28,962
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$119,248
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	\$40,248,323
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$2,741,363
2.9	Activos Biológicos	\$0
2.1	Bienes Inmuebles	\$10,000,000
2.11	Activos Intangibles	\$48,131
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$121,337,142
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	\$10,271,134
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15	Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16	Concesión de Préstamos	\$0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$108,346,813
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	\$139,126,166
2.20.	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$29,265,962
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestales		\$254,735,098
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$129,109,814
3.2	Provisiones	\$0
3.3	Disminución de Inventarios	\$0
3.4	Otros Gastos	\$0
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	\$0
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	\$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$125,625,284
4. Total de Gasto Contable		\$28,909,410,800

c) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

1.- Las cuentas de orden contable reportan los siguientes saldos al 30 de septiembre 2025:

Cuentas de Orden Contables		
Cuenta	Descripción	Saldo al 30 de septiembre 2025
7.1.3.0	Instrumentos de Crédito prestados a formadores de mercado	810,605,206
7.1.4.0	Préstamos de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su garantía	810,605,206
7.4.1.0	Demandas Judicial en Proceso de Resolución	4,519,568
7.4.2.0	Resolución de Demandas en Proceso Judicial	4,519,568
7.7.1.0	Bienes arqueológicos en custodia	2
7.7.2.0	Custodia de bienes arqueológicos	(2)
7.7.5.0	Bienes históricos en custodia	12
7.7.6.0	Custodia de Bienes Históricos	(12)

El Registro en las cuentas 7130 y 7140, tienen su sustento en el Título de Concesión a favor del Gobierno del Estado de Zacatecas otorgada por la SCT en el año 1992, para la construcción, explotación y conservación del Tramo Providencia-Libramiento de Fresnillo y sus modificatorias; existiendo a la fecha falta de recuperación de la inversión identificada como

“inversiones complementarias 2007”, obras que fueron realizadas por la empresa Grupo Profrezac S.A de C.V, de las cuales se tiene una estimación de \$810’605,205.91 (Ochocientos diez millones, seiscientos cinco mil doscientos cinco pesos 91/00 M.N.).

Es importante señalar que en mayo del ejercicio fiscal 2024, se firmó la segunda modificación al Título de Concesión, otorgando al Gobierno del Estado una ampliación a la vigencia por 30 años finalizando en el año 2052, asimismo, se estableció la obligación a cargo de gobierno del Estado de la realización de obras de carga por un monto de \$1,100,000.00 (Mil cien millones de pesos 00/100 M.N.), las cuales, en su caso, serán reconocidas dentro de la información financiera una vez se inicien los proceso de contratación correspondientes.

Cuentas de Orden Presupuestarias.

1.- Las cuentas de orden presupuestarias de ingresos reportan los siguientes saldos al 30 de septiembre 2025:

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos			
Descripción			2025
8.1.1.0	Ley De Ingresos Estimada	\$	29,955,001,704
8.1.2.0	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$	-3,407,337,854
8.1.3.0	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$	0
8.1.4.0	Ley De Ingresos Devengada	\$	0
8.1.5.0	Ley De Ingresos Recaudada	\$	33,362,339,558

2.- Finalmente las cuentas de orden presupuestarias de egresos, arrojan los siguientes saldos al 30 de septiembre 2025:

PRESUPUESTO DE EGRESOS			
Descripción			2025
8.2.1.0	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$	29,846,007,891
8.2.2.0	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$	6,041,904,661
8.2.3.0	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado	\$	5,315,451,766
8.2.4.0	Presupuesto De Egresos Comprometido	\$	2,926,102
8.2.5.0	Presupuesto De Egresos Devengado	\$	605,489,594
8.2.6.0	Presupuesto De Egresos Ejercido	\$	1,790,247
8.2.7.0	Presupuesto De Egresos Pagado	\$	28,509,349,054

Elaboró.
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

NORMA ALEJANDRA SÁNCHEZ
GARCÍA

Vo.Bo.
ENCARGADO DE LA SUBSECRETARÍA DE
INGRESOS

HERÓN GUADALUPE MORALES
NETZAHUALCOYOTL

Vo. Bo.
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

SILVIA SAAVEDRA JUÁREZ

Autorizó
SECRETARIA DE FINANZAS

RUTH ANGÉLICA CONTRERAS
RODRÍGUEZ